



**ASSEMBLEE GENERALE
CONSEIL D'ADMINISTRATION**

Du

31 mai 2011

**RAPPORT ANNUEL D'ACTIVITE
ANNEE 2010**

Maison des Entreprises et des Territoires
12, route de Sées - BP 40038
61202 ARGENTAN cedex
☎ : 02.33.36.85.83 📠 : 02.33.36.79.40
E-mail : papao@papao.fr

SOMMAIRE

| | |
|---|--------------|
| PREAMBULE | p. 5 |
| 1 – LE PAPAO | p. 7 |
| 2 – LE CONTRAT DE PAYS / ETAT / REGION | p. 8 |
| 3 – LE PROGRAMME LEADER 2009 – 2013 | p. 11 |
| 4 – ORNE INITIATIVES | p. 13 |
| 5 – LE 1% PAYSAGE ET DEVELOPPEMENT A 88 | p. 15 |
| 6 – LE PÔLE D'EXCELLENCE RURALE | p. 17 |
| 7 – LES TRAVAUX DES COMMISSIONS | p. 18 |
| 7 – 1 – COMMISSION INDUSTRIE ARTISANAT COMMERCE | p. 18 |
| 7 – 2 – COMMISSION AGRICULTURE | p. 19 |
| 7 – 3 – COMMISSION TOURISME ET CULTURE | p. 21 |
| 7 – 4 – COMMISSION SERVICES A LA PERSONNE | p. 24 |
| 7 – 5 – COMMISSION FORMATION | p. 27 |
| 7 – 6 – COMMISSION ENVIRONNEMENT | p. 28 |
| 7 – 7 – AUTRES DOSSIERS DIVERS | p. 29 |
| 8 – LE CONSEIL DE DEVELOPPEMENT | p. 30 |
| 9 – INFORMATION, COMMUNICATION, RELATIONS EXTERNES | p. 31 |
| 10 – LES COMPTES 2010 | p. 32 |
| 11 – LE BUDGET 2011 | p. 34 |
| 12 – ANNEXES | p. 38 |

&&&&&

PREAMBULE

Créé depuis plus de 10 ans, sur proposition du législateur, et par la volonté d'élus locaux, le PAPA0 n'est pas resté inactif, à la satisfaction des Elus, pour un coût relativement modique eu égard aux sommes récupérées auprès de l'Europe, de l'Etat, de la Région, du Département, mais aussi auprès d'autres financeurs, au gré des actions menées, dans des domaines très divers tels que les services aux personnes, le tourisme, le commerce, l'agriculture, la formation, etc...

le PAPA0, souvent considéré de façon quasi exclusive comme pourvoyeur de fonds va devoir maintenant s'orienter vers de nouvelles missions et un nouveau mode de fonctionnement. En effet, même si au terme de la réforme des collectivités territoriales, les pays existants ne sont pas remis en cause, l'évolution du territoire via la diminution du nombre des EPCI, et par conséquent, l'accroissement de la taille de chacun, va entraîner des changements inéluctables. Le Pays, sous sa forme actuelle doit évoluer.

Des pistes d'évolution possible ont été proposées.

Sans doute le contexte actuel de redéfinition des périmètres, auquel d'ailleurs le Pays n'est pas associé, met-il un frein à ces réflexions, de même que les capacités de financement réduites de telle ou telle collectivité.

Les travaux et missions actuellement en chantier seront achevés à des échéances diverses, mais rapprochées, en particulier si la 2^{nde} phase de la contractualisation du contrat de projet ne se met pas en place rapidement.

La transformation de notre association en Syndicat mixte nous autoriserait à pouvoir lancer les travaux de réflexion menant à l'élaboration d'un SCOT, mais sans ce statut et sans un périmètre défini, cela n'apparaît pas possible. La définition d'un périmètre passant d'abord par la volonté des Elus du territoire. Mais d'ailleurs, que souhaitent nos Elus pour l'avenir de leur territoire, quel est le projet pour les générations futures ???

Si le Pays doit être remis en cause, sans doute faut-il s'intéresser, et cela sans délai, au devenir de ses techniciens.

Voici, en préambule de notre assemblée générale annuelle, quelques sujets que je souhaitais porter à votre réflexion.

Mais sans plus tarder, voyons ce qu'a été l'activité du PAPA0 au cours de l'année écoulée mais aussi les travaux menés actuellement.

Conformément à la loi, nous allons maintenant prendre connaissance du rapport moral et financier de notre association pour l'année 2010, ainsi que du budget prévisionnel pour 2011.

A ce sujet, il convient de souligner l'effort particulier de nos membres qui a permis d'assurer le financement de la structure et de ses projets, sans pour cela puiser dans nos réserves.

Par ailleurs, au cours de cette assemblée, nous aurons également, comme d'habitude, quelques décisions à prendre.

Enfin, il nous faudra également procéder au renouvellement de notre bureau.

1 – LE PAPAO

RAPPEL DE QUELQUES DONNEES IMPORTANTES

- Pays au sens de la LOADDT, le PAPAO a été constitué le 17 juillet 1998.
- Le périmètre définitif du Pays a été reconnu par arrêté préfectoral du 23 juillet 2004.
- Un Contrat de Pays avec l'Etat, la Région et le Département a été signé le 5 avril 2005.
- Le Pays, dont la charte a été adoptée en 2003, est doté, depuis le 5 janvier 2001, d'un Conseil de Développement.
- Le PAPAO qui est en même temps Groupe d'Action Locale, a bénéficié d'une dotation Leader + de 1.854.000 € (2000 – 2006).
- Le PAPAO est également devenu, en 2006, Pôle d'Excellence Rurale pour la filière équine, avec une dotation de plus de 800.000 €.
- Sur le plan statutaire, le PAPAO est une association loi 1901. Son conseil d'administration comporte 51 membres et le bureau, 14.
- Les différentes composantes en sont la Région, le Département, les Communautés de Communes, ainsi que les Chambres Consulaires.
- Le Pays regroupe 119 communes en 9 communautés de communes et 1 seule commune indépendante.
- Un nouveau Contrat de Projet a été élaboré pour la période 2008 – 2013.
- Un nouveau Programme Leader doté de 1.100.000 € est mis en place pour 2009 – 2013.



2 – LE CONTRAT PAYS / ETAT / REGION (2008 – 2013)

- Le PSLA (Pôle de Santé Libérale Ambulatoire) de Gacé est opérationnel depuis le 15 octobre 2010. Il est occupé par :

- 2 médecins généralistes,
- 1 dentiste,
- 1 diététicienne,
- 5 infirmières,
- 3 kinésithérapeutes,
- 1 psychothérapeute.

- La nouvelle crèche halte garderie de la CDC de la Vallée de la Dives, à Trun (le Petit Pré) a été inaugurée le 6 novembre 2010. Elle fait le bonheur des 15 enfants accueillis chaque jour.



- La construction de la crèche halte garderie de la CDC d'Ecouché, à Ecouché (Planet'Mômes) est bien avancée. Elle devrait être opérationnelle en mars 2011, pour 12 enfants.



- Le nouveau site internet du PAPA0 est opérationnel depuis novembre 2009.

- Le dossier de la MARPA (Maison d'Accueil Rurale pour Personnes Agées) de la CDC du Pays de Mortrée avance bien, le permis de construire a été accordé en janvier 2011, l'appel d'offres à paraître en février devrait permettre le lancement des travaux de construction avant l'été.

- La réalisation de l'étude préalable à de nouvelles OPAH (Opération Programmée pour l'Amélioration de l'Habitat) sur le territoire du PAPA0 a permis aux CDC de lancer de nouvelles opérations. Pour les CDC de Mortrée, Exmes et Le Merlerault, c'est chose faite depuis la fin de l'année 2010, les CDC de la Plaine Argentan Nord, Vallée de la Dives et Ecouché devraient suivre au Printemps 2011, de même que la CDC d'Argentan. Enfin, les 2 CDC de Gacé et du Pays du camembert devraient avoir choisi leur opérateur avant l'été, permettant ainsi qu'à partir de septembre 2011, l'ensemble du territoire du PAPA0 soit de nouveau couvert par des OPAH.

- Le projet de mise en dur de la piste de l'aérodrome d'Argentan a été abandonné, et remplacé par des travaux de modernisation au centre aquatique d'Argentan. Cependant, en raison de contraintes budgétaires, ces travaux ont été retardés à 2012, voire 2013.

- Pour ce qui concerne le projet de transfert / agrandissement de la crèche halte garderie de la CDC du Pays du camembert, la décision a été prise de lancer une nouvelle construction, et d'abandonner le 1^{er} projet de réhabilitation. L'enveloppe budgétaire est maintenant connue (619.109 €), et les travaux, subventionnés à 61% devraient être lancés en juin permettant ainsi une mise en service en début d'année 2012.

Enfin, la ligne réservée pour cofinancer des projets Leader n'a pas encore été sollicitée.

Le recensement des projets qui pourraient figurer dans la seconde partie de ce contrat, pour la période 2011/2013 est en cours, l'Etat et la Région nous ayant indiqué récemment les conditions du 2nd volet.

Page suivante, le tableau du contrat actuel pour la période 2007/2010.

| Projet | Maître d'Ouvrage | Financement Etat | | Financement Région | | Département | Autre Maître d'ouvrage | Financements européens | TOTAL | Année de réalisation | Date de démarrage de l'opération | Référence aux Axes stratégiques | Observations |
|---|------------------------|-----------------------------|--------------------------|--------------------------|----------------|------------------|---|---------------------------|----------------------------|----------------------|----------------------------------|---------------------------------|--|
| | | Volet territorial FNADT (1) | Autre crédits sectoriels | Crédits territoriaux (1) | Autres crédits | | | | | | | | |
| PSLA Gacé Pôle de Santé Ambulatoire de Gacé | CDC Gacé | 238.750 | | | 150.000 | 100.000 | 136.622 | FEADER 40.000 | 683.112 | 2009 | 2009 | 2-2 | 77,40% |
| Multi accueil petite enfance | CDC Vallée de la Dives | 90.000 | DDR 90.000 | 26.000 | | | CAF 45.000 Réserve 15.000 MSA 4.000 MO 90.000 | LEADER 90.000 | 450.000 | 2010 | 2010 | 2-2 | 80% |
| Multi accueil petite enfance | CDC Pays du camembert | | DDR 50.000 | 71.000 | | | CAF 25.000 MSA 4.000 MO 50.000 | LEADER 50.000 | 250.000 | 2009 | 2009 | 2-2 | 80% |
| Multi accueil petite enfance | CDC D'Ecouché | 90.000 | DDR 50.000 | 24.000 | | | CAF 102.000 MSA 4.000 MO 90.000 | LEADER 90.000 | 450.000 | 2010 | 2010 | 2-2 | 80% |
| MARPA | CDC Mortrée | | | 50.000 | | | | | 2.000.000 | 2009 | 2010 | 2-2 | 2,54% |
| Réserve pour financement actions Pays Etude O. C. M. Etude OPAH Site WEB | PAPAO | | | | | | | | | | | 4-3 | Etudes à réaliser, documents à imprimer et mise à jour du site WEB |
| | | | | 4.000 | | 14.000 14.000 | 7.000 7.000 2.000 | 14.000 14.000 4.000 | 35.000 35.000 10.000 | 2009 2009 2009 | 2009 2009 2009 | | |
| RESERVE CDC ARGENTAN | CCI Flers Argentan | | | 200.000 | | | | | 1.373.373 | | | | Aérodrome d'Argentan 14,56% |
| Réserve pour co-financement de projets Leader | | | | 50.000 | | | | | | 2009 | 2009 | | |
| TOTAL général | | 418.750 | DDR 190.000 | 425.000 | 178.000 | 100.000 | 581.622 | 302.000 | 5.286.485 Sans Leader | | | | |

(1) indication des engagements pris strictement au titre du volet territorial du CPER en référence aux 72 M€ inscrits dans le CPER et aux montants indicatifs figurant dans la note présentée le 15 octobre 2007

ATTENTION : POUR LES LOCAUX NEUFS, NECESSITE D'OBTENIR LE LABEL THPE, FAUTE DE QUOI LES FINANCEMENTS NE SERONT PAS VERSES !!!

3 – LE PROGRAMME EUROPEEN LEADER (2009 – 2013)

Notre programme LEADER est doté de 1.100.000 € de fonds européens FEADER (Fonds Européen Agricole pour le Développement Rural).

La priorité de notre programme est ciblée sur l'accueil à travers la qualité et l'attractivité du territoire.

3 fiches actions ont été définies : les services à la population, l'image et l'attractivité du territoire, et la coopération avec d'autres territoires.

Ce programme est géré par le PAPAO qui est l'interlocuteur unique des porteurs de projet, et qui les assiste dans le montage des dossiers, ainsi que dans la recherche de cofinancements publics si nécessaire.

Les décisions d'attribution des aides sont prises par le Comité de Programmation du PAPAO, après instruction par les services instructeurs (DDT, DRAAF ou Conseil Régional).

Le mode de calcul de l'aide Leader 2009-2013 ne se fait plus sur le coût total du projet mais sur la base de 55 % de l'ensemble des financements publics du projet.

Un document de présentation du programme et la trame du dossier à remplir sont disponibles au PAPAO.

Durant l'année 2010, le comité de programmation s'est réuni à 3 reprises (9 mars, 29 juin et 9 novembre) et 11 dossiers ont été programmés, pour un montant total de 257.487 € de fonds européens Leader.

| Maître d'ouvrage | Projet | Aide Leader |
|---|--|---------------------|
| Office de Tourisme d'Ecouché | Livret d'Accueil | 2 191,06 € |
| Office de Tourisme du Pays du Camembert | Camembertises 2010 | 1 833,33 € |
| PAPAO | Animation / Gestion Leader 2010 | 31 945,37 € |
| CdC du Pays du Merlerault | Panneaux d'information | 9 179,59 € |
| CdC de Gacé | Promotion Transgacébus | 1 275,67 € |
| CdC de Gacé | Investissements du PSLA de Gacé | 14 692,01 € |
| CdC d'Ecouché | Structure multi-accueil petite enfance | 90 000,00 € |
| CdC de la Vallée de la Dives | Structure multi-accueil petite enfance | 90 000,00 € |
| CdC du Pays du Camembert | Centre de Loisirs de Pontchardon | 8 989,11 € |
| PAPAO | Circuit touristique des Châteaux | 4 355,99 € |
| Commune de Vimoutiers | Etude pour le logement des jeunes | 3 025,00 € |
| TOTAL | | 257 487,13 € |

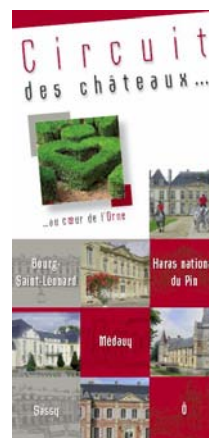
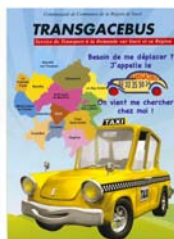
Au 31 décembre 2010, la dotation globale du programme était engagée à 30,61 %.

Le Comité de Programmation a aussi examiné certains dossiers pour un avis de principe. Ces dossiers ne sont pas encore complets mais sont en voie de l'être, et ils pourront repasser en Comité pour une décision définitive après leur instruction complète.

Compte tenu des dossiers en cours d'instruction et des nouveaux projets en cours d'élaboration, l'enveloppe devrait être consommée en totalité avant la fin du programme. En conséquence, le PAPA0 a déjà pris rang auprès des services de l'Etat pour un éventuel complément de dotation, mais ceci n'est pas à l'ordre du jour pour l'instant.

Au niveau de la fiche-action sur la coopération, un projet est en cours de préparation avec le Pays Saint-Lois et 3 autres Pays de Basse-Normandie (Bessin au Virois, Sud Calvados et Bocage). Le projet consiste à mettre en place un itinéraire de randonnée entre le Haras National du Pin et le Haras National de Saint-Lô. Ce projet devrait nécessiter quelques investissements, des outils de promotion, et des documents pratiques.

Parmi les 5 cinq Pays bas-normands partenaires, 4 bénéficient d'un programme Leader et pourraient donc apporter des crédits Leader dédiés à la coopération inter-territoriale.



4 – ORNE INITIATIVES

Orne Initiatives, dont notre Comité Local d'Engagement est l'un des 5 représentants, a entamé son onzième exercice.

RAPPEL de l'évolution

| Année | Nb prêts | Montant des prêts |
|--------------|------------|--------------------|
| 2001 | 11 | 72.219 € |
| 2002 | 12 | 68.280 € |
| 2003 | 17 | 132.480 € |
| 2004 | 42 | 334.776 € |
| 2005 | 30 | 227.400 € |
| 2006 | 29 | 195.180 € |
| 2007 | 19 | 141.840 € |
| 2008 | 16 | 114.480 € |
| 2009 | 22 | 136.860 € |
| 2010 | 18 | 94.920 € |
| TOTAL | 216 | 1.518.435 € |

En 2010 l'activité du PAPA0 a représenté 15 % de l'activité de la plateforme départementale en nombre de prêts et 12,8% en montant de prêts.

Durant l'année écoulée, le Comité Local d'Engagement s'est réuni à 4 reprises et il est indiqué ci-après les 18 prêts consentis :

| Date | Nom | H/F | Lieu | AGE | Profession | C/R | Montant |
|-------|----------------------|-----|-----------------|-----|---|-----|-------------|
| 02/02 | CORNU Mickaël | H | FONTENAI / ORNE | 30 | Réparation et vente de matériels de motoculture | C | 9 600,00 € |
| 02/02 | GUNDUZ Sahset | H | ARGENTAN | 29 | Vente produits beauté en distribution automatique | C | 2 520,00 € |
| 02/02 | CROPPI Arnaud | H | ALMENECHES | 27 | Boucherie charcuterie traiteur | R | 2 520,00 € |
| 02/02 | MAILLARD Stanislas | H | ALMENECHES | 28 | Boucherie charcuterie traiteur | R | 2 520,00 € |
| 02/02 | DUPOUY Violaine | F | VIMOUTIERS | 27 | Dépôt vente matériel équestre | C | 2 520,00 € |
| 16/03 | LEMARCHAND Gilles | H | MORTREE | 44 | Fabrication vente véhicules industriels et forestiers | R | 14 400,00 € |
| 04/05 | FUSILLIER Fabrice | H | TRUN | 37 | Tôlerie en feuille | C | 3 600,00 € |
| 04/05 | GERMAIN Rémi | H | TRUN | 55 | Tôlerie en feuille | C | 3 600,00 € |
| 04/05 | MORALES Luis | H | TRUN | 50 | Tôlerie en feuille | C | 3 600,00 € |
| 04/05 | MORALES Thomas | H | TRUN | 26 | Tôlerie en feuille | C | 3 600,00 € |
| 04/05 | GERALDES Paulo | H | ARGENTAN | 43 | Fabrication de palettes | C | 5 760,00 € |
| 04/05 | GOULARD Laurent | H | EXMES | 50 | Alimentation générale | R | 9 600,00 € |
| 07/12 | DUVAL Michel | H | ARGENTAN | 52 | Organisation salons antiquaires | C | 2 880,00 € |
| 07/12 | RODRIGUES Christophe | H | MORTREE | 26 | Boucherie | C | 5 400,00 € |
| 07/12 | DEREN Arsen | H | GACE | 35 | Electricité générale | C | 7 200,00 € |
| 07/12 | PROUST Stéphane | H | NECY | 47 | Affûteur | C | 3 600,00 € |
| 07/12 | FAVRIL Lionel | H | VRIGNY | 29 | Charpentier | C | 4 800,00 € |
| 07/12 | FONTAINE Gérard | H | GOULET | 53 | Négoce rondins bois | C | 7 200,00 € |

Légende : Homme – Femme – Création – Reprise

Soit :

- 18 prêts accordés pour 22 dossiers examinés,
- 14 dossiers de créations et 4 dossiers de reprises,
- 17 hommes, 1 femme,
- Age moyen des candidats : 38,2 ans (33,5 en 2009 et 35,5 en 2008).
- Le montant moyen du prêt a été de 5.273 €, (6.517 € en 2009 et 7.155 € en 2008),
- 2 activités de services, 6 activités commerciales, 9 activités artisanales, 1 activité industrielle.

| Répartition sur le territoire des prêts consentis | | | |
|--|---------------------|----------------------|-----------|
| Territoires | % population | % prêts en nb | Nb |
| CdC du Pays de Mortrée | 7,00 | 27,78 | 5 |
| CdC du Pays d'Argentan | 36,17 | 22,22 | 4 |
| CdC de la Vallée de la Dives | 6,76 | 22,22 | 4 |
| CdC d'Ecouché | 9,24 | 5,56 | 1 |
| CdC du Pays d'Exmes | 8,53 | 5,56 | 1 |
| CdC du Pays du camembert | 15,29 | 5,56 | 1 |
| CdC de la Plaine d'Argentan Nord | 4,54 | 5,56 | 1 |
| CdC de la Région de Gacé | 8,47 | 5,56 | 1 |
| CdC du Pays du Merlerault | 3,79 | 0,00 | 0 |

Rappelons que le Comité Local d'Engagement du PAPA0 expertise les dossiers sous la présidence de Monsieur Marc AGUIRREGABIRIA, assureur, nouvellement élu Président de la CCI Flers-Argentan. Ce CLE est composé d'une douzaine de membres, parmi lesquels chefs d'entreprise, comptable, assureur, notaire, banquiers, etc...

Par ailleurs, les représentants du Pays, nommés par l'Assemblée Générale, à la plateforme départementale sont :

- Pour le collège des Elus, Monsieur Jean-Pierre FERET,
- Pour le collège des socio professionnels, Monsieur Pierre FAVE.

Précisons en outre que le comité du PAPA0 a labellisé en 2010, 6 dossiers dans le cadre de NACRE, pour un montant de 37.500 €.



5 – LE 1% PAYSAGE ET DEVELOPPEMENT A 88

L'année 2010 a permis d'ouvrir la procédure du 1% Paysage et Développement de l'A88.

Plusieurs réunions du Comité Technique et du Comité de Pilotage du 1% de la section concédée de l'A88 ont eu lieu durant l'année 2010 avant le lancement officiel de l'appel à projets.

L'enveloppe du 1% est de 1.600.000 € dont 328.571 € pour le Calvados et 1.271.429 € pour l'Orne.

L'enveloppe ornaise est scindée en deux : 1.144.286 € pour les dossiers « publics » et 127.143 € pour les dossiers « privés ».

A la suite de la réunion du Comité de Pilotage du 15 juillet 2010 à la Préfecture de l'Orne, les conditions de recevabilité des dossiers ont été validées.

Dés septembre, les dossiers ont commencé à arriver au PAPAO avant d'être déposés à la DDT de l'Orne pour le 15 octobre.

En décembre, un Comité Technique (7/12), puis un Comité de Pilotage (17/12) se sont réunis afin d'examiner les dossiers déposés le 15 octobre.

Au total :

- 22 dossiers « publics » ont été déposés, dont 13 pour le PAPAO,
- 13 dossiers « privés » ont été déposés dont 6 pour le PAPAO.

Les 22 dossiers « publics » sollicitaient 2.294.821,79 € (dont 1.415.202,86 € pour le PAPAO) alors que l'enveloppe « publics » du 1% n'est que de 1.144.286,00 €.

Les 13 dossiers « privés » sollicitaient 70.198,86 € (dont 28.779,39 € pour le PAPAO) alors que l'enveloppe « privés » du 1% est de 127.143,00 €.

En conséquence, sur proposition de la Préfecture, le Comité de Pilotage du 17 décembre a validé les dossiers « privés », et a reporté la décision pour tous les dossiers « publics » à une prochaine réunion en mars ou avril 2011. D'ici là, certains dossiers « publics » auront été remaniés, et de nouvelles simulations de répartition des crédits auront été travaillées par la DDT.

LISTE DES DEMANDES DEJA DEPOSEES

A - DOSSIERS PUBLICS

| <i>Maître d'Ouvrage</i> | <i>Intitulé opération</i> | <i>Montant total opération</i> | <i>Subvention demandée</i> |
|-------------------------------|---|--------------------------------|----------------------------|
| Commune d'Argentan | Valorisation de l'Orne | 2 021 845,00 € | 707 647,75 € |
| Conseil Général | Restauration et mise en valeur du site de la carrière des Sablonnettes à Sentilly | 39 480,00 € | 13 818,00 € |
| Commune de Goulet | Effacement de réseau aérien | 3 816,87 € | 1 335,90 € |
| CDC Plaine Argentan Nord | Effacement de réseau à Commeaux | 523 175,00 € | 183 111,25 € |
| CDC Plaine Argentan Nord | Effacement de réseau à Moulins sur Orne | 548 109,00 € | 191 838,15 € |
| CDC Plaine Argentan Nord | Effacement de réseau à Ri | 324 675,73 € | 113 636,51 € |
| PAPAO | Etude prospective foncière | 51 308,00 € | 17 957,80 € |
| Commune d'Argentan | Aménagement de giratoires | 99 790,00 € | 34 926,50 € |
| Commune de Ronai | Aménagement de l'entrée de bourg | 36 747,00 € | 12 861,45 € |
| Commune de Goulet | Restauration et valorisation de l'église | 72 109,35 € | 25 238,27 € |
| Commune de Sentilly | Restauration de l'église | 105 944,20 € | 37 080,47 € |
| Commune de Fleuré | Restauration des murs de l'église | 83 109,28 € | 29 088,25 € |
| Commune d'Occagnes | Restauration de l'église de Cui | 136 640,00 € | 46 662,56 € |
| TOTAL dossiers publics | | 4 046 749,43 € | 1 415 202,86 € |

B - DOSSIERS PRIVES

| <i>Maître d'Ouvrage</i> | <i>Intitulé opération</i> | <i>Montant total opération</i> | <i>Subvention demandée</i> |
|--------------------------------|---|--------------------------------|----------------------------|
| EARL le Ménage | Intégration paysagère de bâtiments agricoles à Vrigny | 29 750,00 € | 7 800,00 € |
| M. Thomas GRAINDORGE | Intégration paysagère de bâtiments agricoles à Tanques | 27 182,51 € | 7 800,00 € |
| GVA d'Argentan Mortrée Ecouché | Collecte et destruction de pneus usagés | 2 640,00 € | 792,00 € |
| Mme ALLAIS | Restauration d'un bâtiment à Ri | 12 692,79 € | 3 807,84 € |
| EARL Hervé AVENEL | Restauration d'un bâtiment en pierre à Boissei la Lande | 14 294,50 € | 4 288,35 € |
| Patronage Laïque d'Argentan | Rénovation de l'aire d'accueil canoë | 14 304,00 € | 4 291,20 € |
| TOTAL dossiers privés | | 100 863,80 € | 28 779,39 € |

| | | |
|---|-----------------------|-----------------------|
| TOTAL DES DOSSIERS PUBLICS ET PRIVES | 4 147 613,23 € | 1 443 982,25 € |
|---|-----------------------|-----------------------|



6 – LE PÔLE D'EXCELLENCE RURALE

Le début de l'année 2010 a permis de solder les dossiers du Pôle d'Excellence Rurale dédié à la filière équine, dont le bilan vous avait présenté l'an passé lors de notre assemblée générale.

Une enquête menée au cours de l'été a permis de constater la création de 30 emplois chez nos bénéficiaires, durant la période du PER.



L'Etat ayant lancé un nouvel appel à projets en fin 2009, nous vous avons proposé de travailler sur un nouveau PER consacré aux services en milieu rural, avec la mise en place de Relais de Services Publics.

Cette proposition n'ayant pas rencontré un franc succès, le dossier n'a pas eu de suite.

Plus tard, dans l'année, nous avons également envisagé de déposer un dossier de PER, sur le projet de coopération dédié à la création d'un parcours de randonnée équestre entre les Haras nationaux du Pin et de Saint-Lô. Ce projet qui avance bien par ailleurs, n'a pas permis d'atteindre le montant minimum d'investissements à réaliser de 300.000 €. Le Haras du Pin, sollicité, n'a pu obtenir les engagements nécessaires de sa hiérarchie. Pourtant, ces crédits auraient été les bienvenus, pour l'aménagement du point d'accueil des randonneurs, mais aussi, à la veille des jeux Equestres Mondiaux de 2014.



7 – LES TRAVAUX DES COMMISSIONS

7 – 1 – COMMISSION INDUSTRIE, ARTISANAT, COMMERCE

Au cours de l'année 2010, une nouvelle **Opération Collective de Modernisation du Commerce de l'Artisanat, et des Entreprises de Services** a été mise en place, portant essentiellement sur l'accessibilité et les économies d'énergie.



Un premier comité de pilotage a été réuni le 22 avril afin de déterminer avec nos partenaires les règles du jeu.

La morosité ambiante du climat des affaires a rendu difficile la mise en place effective de cette nouvelle opération, et il a donc été décidé, en décembre, d'élargir les critères de recevabilité des dossiers. Malgré cela, le nombre des dossiers est relativement faible, et le comité qui s'est réuni le 6 décembre n'a pu labelliser que 6 dossiers, ceux de :



- BINARD, bar tabac le Longchamp à Argentan,
- BOIREL, Restaurant Routier Le relais au Bourg St Léonard,
- TALOPIN, charcutier à Ecouché,
- DELIMELE, supérette à Trun,
- GOUPILLE, fleuriste à Argentan,
- CONAN, chausseur à Argentan.

Cette opération dotée de 200.000 € répartie sur 3 tranches est financée par le FISAC pour 50% (100.000 €), le Conseil Général pour 50.000 €, et les CDC du PAPA0 pour le solde.

L'ORNE ET LE TELETRAVAIL

Le Pays continue d'être associé aux travaux initiés par Orne Développement sur le développement du télétravail dans le Département.

A la suite de l'appel à projets proposé par le Département pour développer les centres de télétravail sur l'Orne, la CDC du Pays du camembert a déposé un dossier de candidature, et son projet a été labellisé.

7 – 2 – COMMISSION AGRICULTURE

MÉTHANISATION

Le projet de construction d'une unité de méthanisation à Gacé sur le site de SOCOPA est aujourd'hui en sommeil, le groupe BIGARD ayant d'autres préoccupations d'investissements.

Cependant, la société Méthanéo que nous avons sollicitée sur le financement, a repris ce dossier, et envisage un autre projet, dont la finalité serait non pas de produire de l'électricité et de la chaleur, mais du gaz qui serait injecté directement dans le réseau après épuration. Ce nouveau projet serait situé à Argentan, à proximité du réseau de gaz naturel.

Un terrain a été repéré sur Actival d'Orne, et des enquêtes sont en cours auprès des apporteurs de matières (éleveurs de bovins, filière équine, et céréaliers).



PIDIL (Programme pour l'Installation et de Développement des Initiatives Locales) en Basse-Normandie

Un dossier PIDIL a été élaboré en 2010, pour une réalisation en 2011.

Une phase préalable consistera dans la réalisation d'une étude foncière sur une vingtaine de communes autour d'Argentan.

Des financements ont déjà été obtenus de l'Etat et de la Région, mais nous attendons la décision du 1% paysage et développement, pour lancer cette étude. Le complément sera sollicité auprès des fonds Leader.

Précisons que la SAFER et la Chambre d'Agriculture participeront financièrement au projet.

Depuis le 1^{er} janvier, l'ADASEA a été dissoute et intégrée à la Chambre d'Agriculture. En conséquence, les prestations qui devaient être assurées par l'ADASEA le seront par la Chambre d'Agriculture.

FILIERE BOIS

Des contacts ont été pris avec les agriculteurs du GVA de Trun qui souhaitent lancer une véritable démarche de replantations de haies. Une visite technique a été organisée à Chanu, afin de rencontrer les fondateurs de la SCIC Bois Bocage Energie.

Dans cette filière bois, citons également le projet de la Ville de Vimoutiers, d'installer dans les prochaines années, une importante chaufferie au bois qui permettra d'alimenter en chaleur, l'Hôpital, les bâtiments publics ainsi que le collège.



7 – 3 – COMMISSION TOURISME ET CULTURE

Le poste « Tourisme » représente 50% d'un ETP (Equivalent Temps Plein) de chargé de mission, et 15% d'un ETP d'assistante. Le Pays poursuit ses actions de communication, de conseil et d'aide aux porteurs de projets publics et privés dans un souci permanent de qualité et en cohérence avec les politiques départementales et régionales. Proche des Offices de tourisme et des acteurs de la filière touristique, le Pays est un acteur de terrain reconnu.

PROMOTION ET COMMUNICATION

Salon : du 26 au 28 mars 2010 à Paris

Le salon Destination Nature est le seul à mobiliser les acteurs du Pays pour promouvoir l'offre de randonnée, en effet les salons étant très coûteux nous réduisons notre présence et comptons vivement sur nos CRT, FRPAT et CDT pour nous représenter. Nous réalisons ce salon en partenariat avec le CDT et l'OTSI de la Suisse Normande avec lequel nous partageons un comptoir. Ce salon permet de nous faire connaître auprès du public parisien, premier consommateur de notre territoire. La documentation « Pays » ainsi que les topoguides de randonnées pédestres, VTT et équestres y sont largement diffusés.

La Bourse d'Echange : le 1^{er} avril 2010

Le Pays a organisé sa traditionnelle bourse d'échange de documentation avec découverte du site de la Maison du Camembert. Les professionnels sont venus très nombreux, une soixantaine de personnes a fait le déplacement et est repartie avec de la documentation pour la saison 2010. Ils ont pu échanger sur leurs activités et faire connaissance tout en visitant gratuitement un des lieux de visite du Pays.



Le Workshop du Pin : le 17 juin 2010

La journée professionnelle s'est tenue le 17 juin 2010, elle a accueilli plus de 200 professionnels du grand ouest de la France pour le spectacle des « Jeudis du Pin » et le mini-salon du tourisme où les attendaient 15 stands d'offices de tourisme et sites touristiques du PAPAO et du département de l'Orne.

Le Marché du Pin : le 30 mai 2010

La 4^{ème} édition du « Marché du Pin » s'est déroulée le dimanche 30 mai 2010, sous un temps plutôt pluvieux, en présence d'une trentaine de producteurs locaux et d'artisans d'art. Les visiteurs ont regretté le manque d'animation car cette année nous n'avions pas d'artiste ni de spectacle à présenter au Haras du Pin. Seules les promenades à poneys ont eu lieu. Ce marché était organisé conjointement par Synagro-Orne Terroirs, le Haras du Pin et le PAPAO. D'un commun accord nous avons décidé de ne pas le reconduire en 2011 et de réfléchir à une nouvelle formule.



AMENAGEMENT ET STRUCTURATION DU TERRITOIRE

La route touristique des châteaux du cœur de l'Orne :

A la suite de travaux lancés en 2010, la route touristique des « **Châteaux du Cœur de l'Orne** » sera finalisée en ce début 2011. Elle s'articule autour des châteaux de Sassy, Médavy et du château d'O à proximité de l'A88 et des châteaux du Bourg-Saint-Léonard et du Château du Haras du Pin, évoquant également le patrimoine aux alentours. De la même façon que réalisée précédemment pour le circuit de la Dame aux Camélias, la route des châteaux est ponctuée de pupitres explicatifs en français et anglais et elle est présentée dans un dépliant commun de promotion. Ces pupitres explicatifs permettront également aux visiteurs hors saison, et donc hors période d'ouverture des châteaux, d'avoir un minimum d'information sur le site puisqu'ils sont placés à l'extérieur des grilles d'entrée.



L'aménagement Touristique de l'aire du Pays d'Argentan – A88 :

Un projet d'aménagement touristique porté au départ par le Pays a été soumis aux différents acteurs des collectivités concernés par le tracé de l'A88. Il a reçu l'aval de tous les partenaires. Seule la Maîtrise d'ouvrage a été revue pour être confiée à la Communauté de Communes du Pays d'Argentan. Ceci implique une procédure de mise en concurrence des entreprises et du coup a retardé le projet. Le Pays, partenaire

pour la mise en œuvre technique mais ne peut maîtriser les délais. Nous espérons que cet aménagement pourra voir le jour pour l'été 2011.

Il s'agit de placer des panneaux touristiques à l'extérieur de la boutique de la station et d'installer un écran tactile à l'intérieur du site.

Le Projet de randonnée équestre Le Pin – St Lô :

Forts d'un intérêt particulier pour la filière équine, de la présence d'un Haras National sur chacun de leurs territoires, et d'un programme européen Leader permettant de mener des projets de coopération, le Pays Saint-Lois et le Pays d'Argentan Pays d'Auge Ornaïs souhaitent mener un projet de coopération autour du tourisme équestre.

L'idée initiale était de créer un événement reliant les deux haras nationaux, mais les participants ont finalement opté pour la création d'un produit pérenne, qui pourrait être inauguré grâce à un événement. Il doit constituer une activité d'appel, de qualité, qui permette de faire du développement local (valorisation du territoire : patrimoine naturel et culturel, produits locaux). Il s'agira donc d'une randonnée de découverte et non pas d'un circuit de compétition. Il doit être pensé dans sa globalité c'est-à-dire



en prenant en compte les besoins des cavaliers, des montures et si besoin des accompagnants sur la durée du parcours soit environ 180 kms.

Dans un deuxième temps, il s'agit de renforcer l'image de marque du cheval en Normandie, et ce faisant, se faire connaître auprès de cavaliers expérimentés pour lancer (inauguration) et promouvoir le produit (événement récurrent ?).

Un gros travail de terrain a commencé courant 2010 afin de finaliser les potentialités d'un tel itinéraire et plusieurs réunions de coopération ont été organisées entre les 3 départements, les 5 pays et les 2 haras concernés. Ce travail étant approuvé par l'ensemble des acteurs, il se poursuivra en 2011 avec nous l'espérons « un essai grandeur nature » avec des cavaliers.

LES AUTRES ACTIONS TRANSVERSALES DU PAPAO

Parmi toutes les actions touristiques menées par le Pays de façon habituelles citons :

- **Réalisation et diffusion du Guide touristique** du Pays,
- **Réalisation et diffusion du calendrier mensuel des manifestations culturelles et festives du PAPA O**, édité à 2000 exemplaires tous les mois,
- Adhésion au **Label FFC** (Fédération Française de Cyclisme) qui nous permet de proposer 13 circuits de randonnées VTT sur le Pays d'Auge notamment, le suivi des itinéraires de randonnée pédestre, VTT et équestre, et l'inscription au PDIPR avec le Conseil Général,
- Participation et l'adhésion à **TOURINSOFT** avec le CDT,
- Suivi du **café de Pays** sur le PAPA O et la recherche d'autres partenaires,
- Participation à la mise en œuvre de l'**étude Tourisme du Haras du Pin**,
- Réflexion avec la collectivité sur le projet d'un **Centre Culturel à Vaux le Bardoult**,
- Participation à l'**évènement « Pierres en lumières »** en soutien aux collectivités et associations du Pays,
- Réflexion sur les **Parcs Résidentiels de plein air**,
- Réflexion sur un projet d'aménagement d'un **camp romain à Ste Eugénie**,
- Participation aux réunions de travail « **Natura 2000** »,
- Participation aux comités de l'association « **J'irai revoir ma Normandie** » - Echange entre le canton de Trun et la province de Québec,
- Agrément avec la Région des Hébergements **sous label « cheval et Vélo »** du Pays,
- Participation aux réflexions et projets de la **FRPAT – FROTSI – CRT – CDT**,
- Participation aux diagnostics « **Tourisme et Handicap** » des établissements touristiques,
- Participation aux diagnostics **Normandie Qualité Tourisme**,
- Animation de la **Commission Tourisme**.



7 – 4 – COMMISSION SERVICES A LA PERSONNE

Le poste « Chargé de mission services » représente 50% d'un ETP de chargée de mission et 15% d'un ETP d'assistante.



1/ LA SANTE : ARS et PSLA

L'Agence Régionale de Santé :

L'année 2010 aura été marquée par un travail partenarial avec l'ARS de Basse-Normandie.

Effectivement, l'Agence Régionale de Santé a élaboré son **Projet Régional de Santé** en concertation avec tous les partenaires élus, professionnels et usagers de la santé sur l'ensemble de la Basse-Normandie. Dans ce cadre, le 26 mai 2010, l'ARS sollicitait le PAPAO pour organiser une **prospection** avant fin septembre sur les « **besoins ressentis en matière de santé** » sur le territoire des 119 communes (Les 13 Pays bas-normands ont été sollicités par l'ARS, seuls 11 ont répondu favorablement et le PAPAO est le premier Pays à avoir réalisé sa prospection). Ayant à cœur cette thématique de la santé, le PAPAO acceptait de lancer une **consultation sous forme d'ateliers** afin de recueillir les avis des usagers, des élus et des professionnels de santé.

Ainsi, 3 ateliers se sont succédés, les 28 juin, 29 juin et 1^{er} juillet réunissant au total **71 personnes** qui ont pu s'exprimer et dialoguer avec l'Agence Régionale de Santé et le Pays. Le recueil des idées de chacun par écrit et par oral a permis de montrer qu'on n'avait peu ou pas parlé de maladie et de suicide contrairement à ce que l'on aurait pu penser et qu'à contrario on citait régulièrement l'éducation à la santé sur le continuum de vie.

Voici les 5 grandes priorités de santé pour le PAPAO validées lors de la venue de M. Lancry, Président de l'ARS, le 1^{er} octobre 2010 :

1/ Prévention et traitement des addictions et du mal être

2/ Prévention et prise en charge du vieillissement (maintien au domicile, lutte contre l'isolement, aide à l'aidant)

3/ Accès aux soins (offre de santé, mobilité, coût)

4/ Education à la santé (alimentation, hygiène, parentalité, contraception)

5/ Coordination du médical et du social (réseau)

Ces grandes priorités viendront aux côtés de celles sélectionnées par les autres territoires et seront confrontées à l'atlas de la Santé afin d'être rediscutées lors de la **Conférence Régionale de la Santé en 2011**.

Le Pays a participé à un colloque sur la Santé en septembre à ARRAS où sont intervenus entre autres les Ministres Roselyne BACHELOT et Michel MERCIER.



Un PSLA à Gacé : Pôle de Santé Libérale Ambulatoire

La CDC de Gacé soutenue par le Pays vient d'ouvrir son Pôle de Santé qui regroupe 12 professionnels de la santé). Le bâtiment est situé juste à côté de la maison de retraite, il a été entièrement rénové pour accueillir un maximum de professionnels de la santé et mutualiser les outils et les coûts de fonctionnement.

2/ LA MOBILITE : Ligne 42 et TransGacébus

Ligne 42 :

La fréquentation de la ligne de bus CAP Orne n°42 (Argentan-Vimoutiers) ne cesse d'augmenter depuis sa mise en place. On est passé de 3.000 voyageurs/an en 2006 à 6.000 voyageurs/an en 2009. Tous les équipements (communication – information) ont été réalisés

aux différents points d'arrêts et le CG 61 et Véolia comptent bien pérenniser cette ligne à terme en adaptant les horaires (notamment le soir).

TransGacébus : Service de transport à la demande sur la CDC de Gacé :

La CdC de Gacé a décidé de mettre en place un service de Transport à la Demande pour sa population et notamment les personnes âgées et/ou isolées afin de les aider dans les démarches quotidiennes. Ce service fonctionne depuis octobre 2010, grâce au soutien du CG61 et du PAPAO. Les premiers retours sont encourageants et devraient probablement se confirmer en 2011.

Le Pays participe également à la **promotion du covoiturage** via les sites Internet du CG61 et de la Région.

Une **guide de la mobilité** est en phase de réflexion sur le PAPAO et devrait être finalisé et diffusé en 2011.

3/ PETITE ENFANCE :

Dès le début de l'année 2009, la thématique Petite enfance était prioritaire sur le territoire avec 4 projets connus sur le territoire. Il s'agit des multi accueil (enfants 0-3 ans) de Trun, Ecouché Vimoutiers et Gacé.

Sur ces 4 projets, 2 ont été réellement étudiés en 2009 et concrétisés en 2010: il s'agit du **multi accueil d'Ecouché** et de celui **de Trun**.

Pour Trun, le projet n'est pas une création puisqu'une crèche existait déjà mais il fallait concevoir un nouveau bâtiment sous peine de fermeture de l'ancien qui ne répondait plus aux normes actuelles.

Pour ce projet de la Vallée de la Dives « le Petit Pré » a été **inauguré le samedi 6 novembre 2010**. La gestion a été confiée à l'association Familles Rurales.

En ce qui concerne le projet d'Ecouché, c'était un peu plus complexe puisqu'il n'y avait pas d'équipement auparavant. Partant d'une étude de la CAF sur les besoins de garde d'enfants, le Pays a soutenu la communauté de communes pour la construction d'un multi accueil à proximité des écoles et de la maison de retraite d'Ecouché. Le Pays a organisé des visites de crèches à l'extérieur avec les élus, a pris contact avec tous les partenaires (PMI, CAF, MSA, ADMR, Familles Rurales, élus...) et participé à toutes les réunions de travail avec l'architecte. Le Pays a été l'intermédiaire entre le Conseil Régional et les collectivités en ce qui concerne les règles et normes obligatoires pour la construction (THPE, HQE, normes relatives aux économies d'énergie).

Le Pays a été aussi le partenaire pour la recherche de financement et le montage des dossiers de demande de subventions. Le projet d'Ecouché avance, la structure s'appellera « Planet'mômes » et accueillera 12 enfants dans un premier temps. L'inauguration est prévue pour le début février 2011.

Dans ces deux projets, la possibilité d'inclure un RAM (Relais d'Assistantes Maternelles) a été étudiée.



4/ JEUNESSE : Le CLSH de Goulet : Accueil de loisirs « les Galopins »

Le Pays a accompagné la réflexion sur le devenir du centre de loisirs de Goulet repris par la CDC d'Ecouché, à l'aide d'un questionnaire aux familles. Il s'est avéré le besoin de maintenir ce service voire d'augmenter les périodes d'ouverture. Une nouvelle association a été créée et gère maintenant l'accueil des enfants durant toutes les vacances scolaires.

Les premiers résultats constatés lors des grandes vacances de pâques et d'été sont encourageants.

5 / UNE MEDIATHEQUE ET UN POLE SERVICES à Ecouché :

L'ancien « Hôtel de l'Ouest » désaffecté situé à côté de la gare et propriété de la CdC d'Ecouché a trouvé sa vocation, il deviendra courant 2012 un Pôle services. Au RDC on trouvera une Médiathèque (salle de lecture, salle pour les animations ...) et une salle informatique dédiées aux habitants de la CDC d'Ecouché.

A l'étage, on pourra bénéficier d'un pôle administratif et associatif, avec les bureaux de la CDC d'Ecouché, mais aussi des bureaux dédiés aux associations et des salles de réunions.

Suivi par le Pays et les services de la Médiathèque Départementale de l'Orne, ce projet devrait bien avancer en 2011.

6/ REFLEXION SUR LES RSP : Relais de Services Publics

En 2010, le Pays a mené une réflexion sur les relais de services publics éligibles aux fonds d'Etat (PER). Plusieurs visites ont été organisées afin de présenter des cas concrets aux élus du territoire. Cependant, suite à cette réflexion aucune collectivité n'a pour le moment souhaité s'investir dans ce concept.

7 / LES PERSONNES AGEES : La MARPA de Mortrée et l'EHPAD d'Occagnes

Le nouvel EHPAD d'Occagnes a été inauguré le 2 juillet 2010, il peut recevoir 66 personnes et possède 12 lits spécialisés « Alzheimer ».

Le Pays aide également la CDC de Mortrée à finaliser le projet de **MARPA** (Maison d'Accueil et résidence pour Personnes Agées) en cours de réflexion bien avancé (dépôt du PC en décembre). Le Pays accompagne la collectivité dans ses démarches de recherche en matière de système de chauffage par énergies renouvelables (bois, panneaux photovoltaïques ...).

8/ LE LOGEMENT : réflexion sur le logement des jeunes

Le Pays mène actuellement avec la commission « services » une réflexion sur l'offre et la demande de logements pour les jeunes. L'URHAJ de Basse Normandie et le CCLAJ de Cherbourg devraient intervenir auprès du PAPAO prochainement. Ce sujet sera traité en 2011.

7 – 5 – COMMISSION FORMATION

Les travaux de cette commission au cours de l'année 2010 se sont traduits par l'édition, fin juin, du nouveau **guide des formations sur le PAPA0**.

Outre la liste des formations et celles des établissements, le document recense bon nombre d'informations sur les formations en général, et leurs modes de financement.



Projet FURIOSO au Haras du Pin

Ce projet est toujours en attente des décisions qui, un jour, ne manqueront pas d'être prises tant par l'IFCE que par le Conseil Général de l'Orne et la Région Basse-Normandie.



7 – 6 – COMMISSION ENVIRONNEMENT

La commission ne s'est pas réunie.

Les propositions de travailler sur un Plan Climat Territorial n'ont pas été retenues. Ceci étant, cela n'empêche aucunement certaines Communautés de Communes d'avoir des réflexions, des projets et des réalisations dans ce sens :

Ex : Filière bois en Pays du camembert,
Agenda 21 en Pays d'Argentan,
Réflexion sur une chaudière bois pour la MARPA en Pays de Mortrée
Projet d'Unité de Méthanisation.



7 – 7 – AUTRES DOSSIERS DIVERS

D'autres dossiers ont été suivis, portant en règle générale sur de l'information, des services aux collectivités ou à des privés, pour le montage de dossiers d'aide.

Parmi ces autres dossiers auxquels le PAPAO a été associé ou bien a été invité à participer au cours de l'année, figurent notamment :

- Les travaux de la Maison de l'Emploi et de la Formation du PAPAO,
- Les dossiers figurant au contrat de Pays,
- Le suivi du DLA (Dispositif Local d'Accompagnement),
- Les dossiers en CDAC,
- Scierie Orgères,
- Abattoir de volailles à Gacé,
- Concours de création d'entreprises du Conseil Général,
- Projet de supérette à Nonant-le-Pin,
- Etc...

ECONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE (ESS)

Le Pays s'est associé aux travaux et aux manifestations de la Région pour promouvoir l'ESS.

Sur le territoire du PAPAO, l'ESS est présente et représentée à travers 160 entreprises (dont 142 associations) qui regroupent pas moins de 1.470 salariés. L'ESS, c'est 13,7 % des emplois salariés du PAPAO.

En Basse Normandie, l'ESS, c'est :

12,3 % de l'emploi bas normand,

58.684 salariés,

1,3 milliards d'euros de rémunérations brutes versées en 2008,

5.174 établissements employeurs

8 – LE CONSEIL DE DEVELOPPEMENT

Créé le 05 janvier 2001, celui-ci est actuellement présidé par Monsieur Philippe GUILLAIS.

Par la participation d'une centaine de personnes, la société civile est ainsi représentée dans notre structure.

Ramené à 6 commissions, chacune animée par un Président :

- 1 – Commission Industrie Artisanat Commerce présidée par Philippe GUILLAIS
- 2 – Commission Agriculture présidée par Daniel GENISSEL
- 3 – Commission Tourisme et Culture Après avoir été présidée depuis la création du Conseil de développement par Jean-Marie CHOULET, que nous remercions très chaleureusement, la commission est maintenant présidée par Louis HAMEL
- 4 – Commission Services à la Personne présidée par Brigitte CHOQUET
- 5 – Commission Formation présidée par Pascal FERNANDEZ
- 6 – Commission Environnement présidée par Christophe BIGNON

Notre Conseil de Développement se réunit en assemblée plénière au moins une fois par an, et chaque commission, autant de fois que les sujets traités le nécessitent.

Il n'est toutefois pas inutile de rappeler qu'au terme de la réforme territoriale en cours, les conseils de développement ne sont plus obligatoires, sauf pour les agglomérations, mais que rien n'interdit la création de « comités consultatifs » locaux.

9 – INFORMATION, COMMUNICATION, RELATIONS EXTERNES

La communication se fait essentiellement par le biais de notre site Internet www.papao.fr. Rappelons que ce site a été réactualisé en 2009, opérationnel depuis novembre, bénéficiant de crédits du Contrat de Projet, et du programme Leader.

La présentation et la diffusion du rapport d'activité, annuel, permet de faire connaître au plus grand nombre, les réalisations du PAPA0, et les préoccupations qui sont les siennes.

Concernant les relations externes, avec les autres Pays, elles sont nombreuses entre techniciens, que cela soit avec les Pays de l'Orne, mais aussi avec ceux de Normandie ou d'autres régions.

La gestion du programme européen Leader nous amène également à aller vers d'autres territoires et à échanger sur nos expériences.

Enfin, le directeur et les chargés de mission participent régulièrement à des réunions organisées par la Région, la Préfecture, le Département, certaines communes ou Communautés de Communes, mais aussi par d'autres organismes tels que : APFP, ETD, etc....

The screenshot shows the homepage of the PAPA0 website. At the top, there is a header with the PAPA0 logo and the text "Pays d'Argentan Pays d'Auge Ornois - Projet de territoire, territoire de projets". Below the header is a navigation bar with "Accueil", "Le PAPA0", "Contactez nous", and a search bar. The main content area is divided into several sections. On the left, there is a sidebar with a list of "Actualités" including "Manifestations", "Collectivités et Elus", "Actions menées", "Programme d'aides", "Tourisme", "Services", "Economie", "Téléchargements", and "Liens et Partenaires". Below this is contact information for PAPA0. The main content area features a "ZOOM SUR ..." section for "Programme européen Leader" with a date of "18 mai" and a photo of a document. Below this are two news items: "Communauté de Communes d'Écouché" dated "18 mai" and "Argentan, Ouverture du Quai des Arts" dated "04 mai". On the right, there is a "Actualités" section with a date of "18 mai" and a "Téléchargements" section. At the bottom, there is a footer with contact information and logos for the European Union and the Regional Council of Lower Normandy.

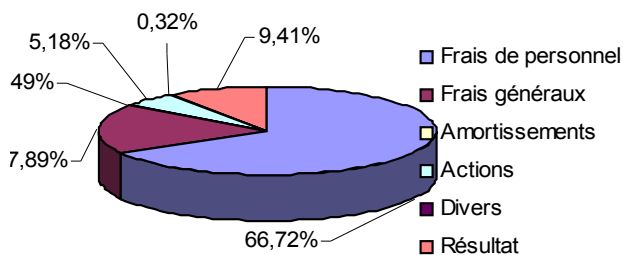
10 – LES COMPTES 2010

Les comptes de notre association sont suivis par le Cabinet Pierre Fave, et sont certifiés par notre commissaire aux comptes Monsieur Régis Guillon de la FITECO à Argentan.

Ils sont présentés ci-après, et joints en annexe.

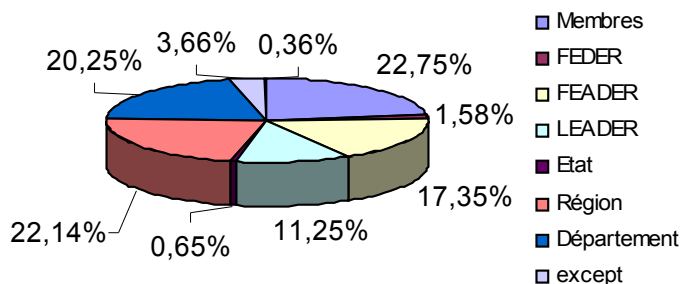
Emplois :

| | | |
|--|------------------|-----------------|
| Frais de personnel (salaires, charges, déplacement,...) | 214.970 € | 66,72 % |
| Frais généraux | 57.639 € | 17,89 % |
| Actions | 16.685 € | 5,18 % |
| Amortissements | 1.564 € | 0,49 % |
| Divers | 1.040 € | 0,32 % |
| Résultat | 30.308 € | 9,41 % |
| | <u>322.206 €</u> | <u>100,00 %</u> |



Ressources :

| | | |
|--------------|------------------|-----------------|
| Membres | 73.303 € | 22,75 % |
| Europe FEDER | 5.100 € | 1,58 % |
| FEADER | 55.914 € | 17,35 % |
| LEADER | 36.247 € | 11,25 % |
| Etat | 2.100 € | 0,65 % |
| Région | 71.332 € | 22,14 % |
| Département | 65.256 € | 20,25 % |
| Divers | 1.154 € | 0,36 % |
| Exceptionnel | 11.800 € | 3,66 % |
| | <u>322.206 €</u> | <u>100,00 %</u> |



Le résultat de l'exercice est un excédent de 30.308 €, dont 11.800 € proviennent de la dévolution de l'actif de l'association du Pôle Thermique Normand lors de sa dissolution.

Nous vous proposons d'affecter ce résultat intégralement en report à nouveau.

Sur le plan de la trésorerie, le solde au 31/12/10 était de 190.756 €.

Ce montant comprend le solde bancaire pour 23.212 € et nos placements au 31/12 pour 144.539 €, auxquels il faut ajouter les subventions à recevoir (102.699 €), les charges payées d'avance (5.500 €), et enlever les charges à payer relatives à 2010, fournisseurs, charges sociales et fiscales (85.194 €).

Par ailleurs, le Conseil d'Administration constate que le mandat de commissaire aux comptes est arrivé à son terme avec l'Assemblée Générale statuant sur les comptes de l'exercice 2008.

En conséquence, le Conseil d'Administration propose le renouvellement de son mandat pour une période de six années, à compter du 1^{er} janvier 2009.

DECISIONS

1 – Acceptation de la dévolution du PTN
Proposition acceptée – rejetée

2 – Affectation du résultat
Proposition acceptée – rejetée

3 – Renouvellement du commissaire aux comptes
Proposition acceptée – rejetée

11 – LE BUDGET 2011

Ce budget qui ressort à **416.178 €** a été présenté et adopté par notre Bureau qui s'est réuni le 30 novembre 2010. C'est à partir de ce document que les dossiers de demande de subventions pour 2011 ont été préparés.

Il comporte, comme chaque année, une grosse part de **fonctionnement : 300.617 €** (72%).

Concernant la rémunération des personnels, il a été appliqué une augmentation de 1,5%, validée par le Bureau du 30 novembre 2010.

La partie **investissement : 115.561 €** (28%) concerne surtout le tourisme, les services et le projet PIDIL et comprend, en particulier, les postes suivants :

| | |
|-----------------------------------|----------|
| Maintenance borne interactive A28 | 790 € |
| Adhésion à la FFC | 800 € |
| Adhésion FRPAT | 1.500 € |
| Tiré à part Noir et Blanc | 1.910 € |
| Salon de la randonnée | 1.500 € |
| Logiciel de cartographie | 500 € |
| Panneaux bataille de Normandie | 20.000 € |
| Totem mobilité | 2.000 € |
| Guide mobilité | 3.500 € |
| Guide logement jeunes | 3.500 € |
| Guide petite enfance | 3.500 € |
| Et | |
| Etude foncière PIDIL | 76.062 € |

Les financements ont été sollicités.

Il faut d'ailleurs préciser, à ce sujet, que les fonds européens (FEDER, FEADER) concernant l'exercice 2009 ne nous ont été versés qu'avec beaucoup de retard, la dernière quinzaine de décembre 2010. De ce fait, nous n'avons pas eu à connaître en début 2011, les difficultés de début 2010, époque à laquelle, nous n'avons pu faire face à nos engagements en matière de cotisations sociales.

Pour ce qui concerne les subventions européennes relatives à 2010, les dossiers ont été déposés en décembre 2009, il nous en été accusé réception en décembre 2010, et à ce jour, nous n'avons encore reçu aucune convention.

Par rapport à 2010, les cotisations des membres restent inchangées, à 1,30 €, par habitant et par an pour les CDC et 2,60 € par ressortissant et par an pour les Chambres Consulaires.

Les recettes prévisibles permettant d'assurer le financement de ce budget, en fonctionnement sont les suivantes :

- Département, mode inchangé

- Région, au terme de la convention passée en 2007. Elle financera l'ingénierie, par direction : Direction de l'Aménagement du Territoire et Direction Tourisme en fonction des programmes d'action que nous avons du définir au préalable.

Concernant l'Etat, il reste absent du financement de l'ingénierie. Les crédits d'Etat sont réservés à des actions précises, et dans un champ très limité.

Concernant l'Europe qui a été sollicitée (FEDER et FEADER), pour 2011 les règles sont de plus en plus contraignantes, nous amenant à ne faire financer que les postes salaires et frais de déplacement, et pas les frais généraux.

Les recettes prévisibles de fonctionnement sont donc les suivantes :

| | |
|--|----------------------------|
| Le Conseil Général de l'Orne pour | 65.256 €, |
| La Région Basse Normandie pour | 71.306 €, |
| Les fonds européens FEADER/Leader pour | 32.436 €, |
| FEADER pour | 47.999 €, |
| FEDER pour | 17.800 €, |
| Les membres, sur la base actuelle pour | 72.900 €, soit un total de |
| 307.697 € | |

De la sorte, le budget de fonctionnement est équilibré (solde positif de 7.080 €).

Concernant le budget actions, nous devons en autofinancer au minimum 20 %, soit 23.112 €.

Pour le financement des actions, il est prévu de solliciter, comme à l'accoutumée, la Région, le Département, les fonds européens Leader, etc...

Au total, le budget 2011 serait financé par :

| | | |
|------------------------|------------------|-----------------|
| L'Europe | 120.877 € | 29,04 % |
| Les membres | 72.900 € | 17,52 % |
| Le PAPAO | 28.627 € | 6,88 % |
| La Région | 86.118 € | 20,69 % |
| Le Département | 65.256 € | 15,68 % |
| 1% paysage et dévelop. | 18.000 € | 4,33 % |
| Divers | 15.400 € | 3,70 % |
| L'Etat | 9.000 € | 2,16 % |
| TOTAL | 416.178 € | 100,00 % |



PAPAO

ELABORATION DU BUDGET 2011

| CHARGES | budget ann | réal 10 mois | taux de | budget ann | Prévisionnel |
|---|---------------------|---------------------|----------------|---------------------|---------------------|
| FONCTIONNEMENT | prévis 2010 | 2010 | consom | prévis 2011 | 2011/2010 |
| fournitures de bureau | 6 000,00 € | 4 752,00 € | 79,20% | 6 960,00 € | 116,00% |
| investissements | 0,00 € | 0,00 € | #DIV/0! | 0,00 € | #DIV/0! |
| Site internet | 650,00 € | 630,00 € | 96,92% | 650,00 € | 100,00% |
| location copieur | 1 531,00 € | 1 574,00 € | 102,81% | 2 392,00 € | 156,24% |
| loyer | 9 168,00 € | 10 345,00 € | 112,84% | 10 427,00 € | 113,73% |
| Charges locatives | 7 280,00 € | 10 360,00 € | 142,31% | 10 774,40 € | 148,00% |
| Location salles réunion | | 150,00 € | #DIV/0! | | #DIV/0! |
| Entretien, agencement, installation | 1 815,00 € | 1 526,00 € | 84,08% | 2 000,64 € | 110,23% |
| assurances multirisques | 560,00 € | 590,00 € | 105,36% | 613,60 € | 109,57% |
| ouest France | 250,00 € | 242,00 € | 96,80% | 250,00 € | 100,00% |
| journal de l'orne | 60,00 € | 59,00 € | 98,33% | 60,00 € | 100,00% |
| veille normand | 65,00 € | 63,00 € | 96,92% | 65,00 € | 100,00% |
| Village magazine | 25,00 € | 0,00 € | 0,00% | 25,00 € | 100,00% |
| 100 % basse normandie | 0,00 € | 0,00 € | #DIV/0! | 0,00 € | #DIV/0! |
| Documentations diverses | 150,00 € | 20,00 € | 13,33% | 150,00 € | 100,00% |
| Adhésion ETD | 300,00 € | 300,00 € | 100,00% | 300,00 € | 100,00% |
| Adhésion CAUE | 25,00 € | 25,00 € | 100,00% | 25,00 € | 100,00% |
| Adhésion APFP | 150,00 € | 150,00 € | 100,00% | 150,00 € | 100,00% |
| LEADER France | 500,00 € | 500,00 € | 100,00% | 500,00 € | 100,00% |
| formation des salariés | 1 000,00 € | 326,00 € | 32,60% | 1 000,00 € | 100,00% |
| comptabilité et salaires | 5 900,00 € | 5 554,00 € | 94,14% | 6 083,00 € | 103,10% |
| Commissaire aux comptes | 2 020,00 € | 2 057,00 € | 101,83% | 2 073,00 € | 102,62% |
| frais de déplacements c domer | 5 544,00 € | 6 235,00 € | 112,46% | 5 544,00 € | 100,00% |
| frais de déplacements e reussner | 2 310,00 € | 2 406,00 € | 104,16% | 2 310,00 € | 100,00% |
| frais de déplacements l villedieu | 2 772,00 € | 1 478,00 € | 53,32% | 2 772,00 € | 100,00% |
| frais de déplacements nouveau salarié | 0,00 € | 0,00 € | #DIV/0! | 0,00 € | #DIV/0! |
| frais de déplacements des stagiaires | 1 470,00 € | 228,00 € | 15,51% | 504,00 € | 34,29% |
| Frais de mission et réception | 4 400,00 € | 860,00 € | 19,55% | 4 400,00 € | 100,00% |
| affranchissements | 8 800,00 € | 6 818,00 € | 77,48% | 9 000,00 € | 102,27% |
| location satas | 500,00 € | 487,00 € | 97,40% | 500,00 € | 100,00% |
| tel, fax, internet | 4 180,00 € | 3 398,00 € | 81,29% | 3 516,00 € | 84,11% |
| taxe formation professionnelle | 1 950,00 € | 2 018,00 € | 103,49% | 2 050,00 € | 105,13% |
| taxes foncières | 3 548,00 € | 0,00 € | 0,00% | 0,00 € | 0,00% |
| gratifications stagiaires | 3 000,00 € | 0,00 € | 0,00% | 1 000,00 € | 33,33% |
| salaire net c domer | 47 133,00 € | 37 571,00 € | 79,71% | 47 887,00 € | 101,60% |
| salaire net e reussner | 24 170,00 € | 19 036,00 € | 78,76% | 24 556,00 € | 101,60% |
| salaire net l villedieu | 21 372,00 € | 16 974,00 € | 79,42% | 21 714,00 € | 101,60% |
| salaire net s lory | 17 316,00 € | 13 731,00 € | 79,30% | 17 593,00 € | 101,60% |
| salaire net nouveau salarié | 0,00 € | 0,00 € | #DIV/0! | 0,00 € | #DIV/0! |
| charges totales (S + P) | 96 377,00 € | 61 223,00 € | 63,52% | 97 920,00 € | 101,60% |
| taxes sur les salaires | 5 600,00 € | 10 416,00 € | 186,00% | 14 500,00 € | 258,93% |
| visites médicales | 298,00 € | 301,00 € | 101,01% | 312,75 € | 104,95% |
| Frais de banque | 40,00 € | 32,00 € | 80,00% | 39,70 € | 99,25% |
| SOUS TOTAL 1 FONCTIONNEMENT | 288 229,00 € | 222 435,00 € | 77,17% | 300 617,09 € | 104,30% |
| Actions programmées en 2010 | 22 550,00 € | 4 940,00 € | 21,91% | | 0,00% |
| Maintenance borne interactive A28 | 765,00 € | 759,00 € | 99,22% | 789,36 € | 103,18% |
| Adhésion FFC | 800,00 € | 800,00 € | 100,00% | 800,00 € | 100,00% |
| Adhésion FRPAT | 1 785,00 € | 1 821,00 € | 102,02% | 1 500,00 € | 84,03% |
| Tiré à part N et B | | | | 1 910,00 € | |
| salon randonnée | | | | 1 500,00 € | |
| Logiciel cartographique | | | | 500,00 € | |
| panneaux bataille Normandie | | | | 20 000,00 € | |
| Totem mobilité | | | | 2 000,00 € | |
| Guide mobilité | | | | 3 500,00 € | |
| Guide logement jeunes | | | | 3 500,00 € | |
| Guide petite enfance en PAPAO | | | | 3 500,00 € | |
| Etude foncière PIDIL | | | | 76 062,00 € | |
| SOUS TOTAL 2 ACTIONS/INVESTISSEMENTS | 25 900,00 € | 8 320,00 € | 32,12% | 115 561,36 € | 446,18% |
| TOTAL BUDGET FONCTIONNEMENT | 314 129,00 € | 230 755,00 € | 73,46% | 416 178,45 € | 132,49% |

DECISIONS

1 - Validation du budget prévisionnel 2011, s'élevant au montant total de 414.807 €,

2 – Lancement de l'appel à cotisations pour 2011, sur la base actuelle de 1,30 € par an et par habitant pour les communautés de communes et pour La Genevraie, et 2,60 € par an et par ressortissant pour les chambres consulaires.

3 – Solliciter auprès des différentes instances, le bénéfice de toutes subventions possibles pour l'animation du Pays, l'animation et la gestion du programme européen Leader et le financement des actions figurant dans les projets du Pays.

DECISION

Proposition 1 acceptée – rejetée

Proposition 2 acceptée – rejetée

Proposition 3 acceptée – rejetée

12 - ANNEXES

1 – STATUTS DU PAYS

2 – COMPOSITION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

3 – COMPOSITION DU BUREAU

4 – COMPTES 2010

&&&&&&