



**ASSEMBLEE GENERALE
CONSEIL D'ADMINISTRATION**

Du

25 MAI 2010

RAPPORT ANNUEL D'ACTIVITE

ANNEE 2009

Maison des Entreprises et des Territoires
12, route de Sées - BP 40038
61202 ARGENTAN cedex
☎ : 02.33.36.85.83 📠 : 02.33.36.79.40
E-mail : papao@papao.fr

SOMMAIRE

PREAMBULE	p. 5
1 – LE PAPAO	p. 6
2 – LE NOUVEAU CONTRAT DE PAYS / ETAT / REGION	p. 7
3 – LE NOUVEAU PROGRAMME LEADER 2009 – 2013	p. 9
4 – ORNE INITIATIVES	p. 10
5 – LE 1% PAYSAGE ET DEVELOPPEMENT A 28 et A 88	p. 12
6 – LE PÔLE D'EXCELLENCE RURALE POUR LA FILIERE EQUINE	p. 13
7 – LES TRAVAUX DES COMMISSIONS	p. 17
7 – 1 – COMMISSION INDUSTRIE ARTISANAT COMMERCE	p. 17
7 – 2 – COMMISSION AGRICULTURE	p. 22
7 – 3 – COMMISSION TOURISME ET CULTURE	p. 23
7 – 4 – COMMISSION SERVICES A LA PERSONNE	p. 25
7 – 5 – COMMISSION FORMATION	p. 28
7 – 6 – COMMISSION ENVIRONNEMENT	p. 29
7 – 7 – AUTRES DOSSIERS DIVERS	p. 30
8 – LE CONSEIL DE DEVELOPPEMENT	p. 31
9 – INFORMATION, COMMUNICATION, RELATIONS EXTERNES	p. 32
10 – LES COMPTES 2009	p. 33
11 – LE BUDGET 2010	p. 34
12 – ANNEXES	p. 38

&&&&&

PREAMBULE

Malgré les incertitudes qui pèsent sur le devenir des « Pays », le PAPAO continue d'œuvrer au développement du territoire en favorisant la réalisation un certain nombre d'actions.

Dans le même temps, la réforme des collectivités qui arrive a plutôt créé un mouvement de réserve de la part de nos collectivités. Sans doute les budgets des uns et des autres et les craintes des réformes futures en sont-ils les raisons majeures.

Cependant, 2009 est marquée par la mise en route de nouveaux programmes :
Nouveau programme LEADER,
Nouveau Contrat de Projet avec l'Etat et la Région,
Etudes pour de nouvelles OPAH,
Réflexions sur un schéma de services...

Mais 2009 marque aussi la fin d'une remarquable opération : le Pôle d'Excellence Rurale pour la filière équine.

Enfin, parmi les projets proposés, le Bureau n'a pas retenu, pour le moment, certaines pistes évoquées telles que :

- La mise en place d'un Plan Climat Territorial,
- Les démarches préalables pour un SCOT (Schéma de Cohérence Territoriale), ou bien encore
- La transformation de la structure en Syndicat mixte.

L'assemblée générale annuelle est un moment important et privilégié dans la vie du Pays, qui permet de rappeler ce qu'a été l'activité du Pays au cours des derniers mois

Conformément à la loi, nous allons maintenant prendre connaissance du rapport moral et financier de notre association pour l'année 2009, ainsi que du budget prévisionnel pour 2010.

A ce sujet, il convient de souligner l'effort particulier de nos membres qui a permis d'assurer le financement de la structure et de ses projets, sans pour cela puiser dans nos réserves.

Par ailleurs, au cours de cette assemblée, nous aurons également quelques décisions à prendre.

1 – LE PAPAO

RAPPEL DE QUELQUES DONNEES IMPORTANTES

- Pays au sens de la LOADDT, le PAPA0 a été constitué le 17 juillet 1998.
- Le périmètre définitif du Pays a été reconnu par arrêté préfectoral du 23 juillet 2004.
- Un Contrat de Pays avec l'Etat, la Région et le Département a été signé le 5 avril 2005.
- Le Pays, dont la charte a été adoptée en 2003, est doté, depuis le 5 janvier 2001, d'un Conseil de Développement.
- Le PAPA0 qui est en même temps Groupe d'Action Locale, a bénéficié d'une dotation Leader + de 1.854.000 € (2000 – 2006).
- Le PAPA0 est également devenu, en 2006, Pôle d'Excellence Rurale pour la filière équine, avec une dotation de plus de 800.000 €.
- Sur le plan statutaire, le PAPA0 est une association loi 1901. Son conseil d'administration comporte 51 membres et le bureau, 14.
- Les différentes composantes en sont la Région, le Département, les Communautés de Communes, ainsi que les chambres consulaires.
- Le Pays regroupe 119 communes en 9 communautés de communes et 1 seule commune indépendante.
- Un nouveau Contrat de Projet a été élaboré pour la période 2008 – 2013.
- Un nouveau Programme Leader doté de 1.100.000 € est mis en place pour 2009 – 2013.

COMMUNES ET COMMUNAUTES DE COMMUNES DU PAPA0



2 – LE CONTRAT PAYS / ETAT / REGION (2008 – 2013)

Après la réalisation d'un premier Contrat de Pays signé avec l'Etat et la Région pour la période 2000/2006, le Pays a signé en juin 2009, un nouveau Contrat de Projet.

Après une période de préparation, la fin de l'année 2009 a vu un début de réalisation pour certaines des actions prévues :

- Lancement de la construction du PSLA (Pôle de Santé Libérale Ambulatoire) de Gacé, par la CDC de la Région de Gacé,
- Lancement de la construction de la nouvelle crèche halte garderie de la CDC de la Vallée de la Dives, à Trun,
- Lancement de la construction de la crèche halte garderie de la CdC d'Ecouché, à Ecouché,
- Réalisation du nouveau site internet du PAPA0,
- Avancement du dossier de la MARPA (Maison d'Accueil Rural pour Personnes Agées) de la CDC du Pays de Mortrée,
- Réalisation d'une étude préalable à de nouvelles OPAH (Opération Programmée pour l'Amélioration de l'Habitat) sur le territoire du PAPA0,
- Concernant l'étude préalable à une nouvelle OCM (Opération Collective de Modernisation), nous en avons été finalement dispensés, par la DRCA.
- Le projet de mise en dur de la piste de l'aérodrome rencontre un certain nombre de difficultés, et une décision devrait être prise avant l'été, de façon à savoir si nous devons réaffecter les crédits prévus, et si oui, vers quel projet.
- Le projet de transfert / agrandissement de la crèche halte garderie de la CDC du Pays du camembert a pris du retard, et les coûts ayant considérablement augmenté, le projet devrait être réalisé en 2 tranches.

Enfin, la ligne réservée pour cofinancer des projets Leader n'a pas encore été sollicitée.

D'ores et déjà, nous avons commencé à recenser les projets qui pourraient figurer dans la seconde partie de ce contrat, pour la période 2011/2013. Autant les projets de la première période avaient trait aux services aux personnes, autant il semble que les projets de la seconde partie seront dédiés aux activités sportives et/ou de loisirs.

L'enveloppe financière de cette seconde partie est la même (837.500 €), et les discussions sont en cours pour déterminer les projets qui seront retenus, ainsi que l'affectation des fonds. Lorsqu'une position commune aura été arrêtée, les négociations auront lieu avec les services de l'Etat et de la Région.

Page suivante, le tableau du contrat actuel pour la période 2007/2010.

DOTATION DE 1.675.000 € / 2 / 2 = 418.750 €

VERSION DU 28 Janvier 2009

Projet	Maître d'Ouvrage	Financement Etat		Financement Région		Département	Autre Maître d'ouvrage	Financements européens	TOTAL	Année de réalisation	Date de démarrage de l'opération	Référence aux Axes stratégiques	Observations	
		Volet territorial FNADT (1)	Autre crédits sectoriels	Crédits territoriaux (1)	Autres crédits									
PSLA Gacé Pôle de Santé Ambulatoire de Gacé	CDC Gacé	238.750			150.000	100.000	136.622	FEADER 40.000	683.112	2009	2009	2-2	77,40%	
Multi accueil petite enfance	CDC Vallée de la Dives	90.000	DDR 90.000	26.000			CAF 45.000 Réserve 15.000 MSA 4.000 MO 90.000	LEADER 90.000	450.000	2010	2010	2-2	80%	
Multi accueil petite enfance	CDC Pays du camembert		DDR 50.000	71.000			CAF 25.000 MSA 4.000 MO 50.000	LEADER 50.000	250.000	2009	2009	2-2	80%	
Multi accueil petite enfance	CDC D'Ecouché	90.000	DDR 50.000	24.000			CAF 102.000 MSA 4.000 MO 90.000	LEADER 90.000	450.000	2010	2010	2-2	80%	
MARPA	CDC Mortrée			50.000					2.000.000	2009	2010	2-2	2,54%	
Réserve pour financement actions Pays Etude O. C. M. Etude OPAH Site WEB	PAPAO													
					14.000 14.000		7.000 7.000	14.000 14.000	35.000 35.000	2009 2009	2009 2009	4-3	Etudes à réaliser, documents à imprimer et mise à jour du site WEB	
RESERVE CDC ARGENTAN	CCI Flers Argentan			200.000					1.373.373				Aérodrome d'Argentan 14,56%	
Réserve pour co-financement de projets Leader				50.000						2009	2009			
TOTAL général		418.750	DDR 190.000	425.000	178.000	100.000	581.622	302.000	5.286.485 Sans Leader					

(1) indication des engagements pris strictement au titre du volet territorial du CPER en référence aux 72 M€ inscrits dans le CPER et aux montants indicatifs figurant dans la note présentée le 15 octobre 2007

ATTENTION : POUR LES LOCAUX NEUFS, NECESSITE D'OBTENIR LE LABEL THPE, FAUTE DE QUOI LES FINANCEMENTS NE SERONT PAS VERSES !!!

3 – LE PROGRAMME EUROPEEN LEADER (2009 – 2013)

L'année 2009 a d'abord vu la clôture définitive du programme Leader+. Ainsi, de 2003 à 2008, le territoire et les porteurs de projets du PAPAO ont bénéficié d'une enveloppe de 1.853.708 €, répartie sur 149 projets.

Une réunion du Comité de Programmation, élargi aux élus des CDC, a eu lieu le 23 février 2009. Cette réunion a été l'occasion de présenter le bilan final d'évaluation du programme Leader+, et de présenter le nouveau programme Leader 2009-2013.

Pour ce nouveau programme, le PAPAO a obtenu une dotation de 1.100.000 € de fonds européens FEADER (Fonds Européen Agricole pour le Développement Rural).

La priorité de ce nouveau programme est ciblée sur l'accueil à travers la qualité et l'attractivité du territoire.

3 fiches actions ont été définies : les services à la population, l'image et l'attractivité du territoire, et la coopération avec d'autres territoires.

Ce programme continue à être géré par le Comité de Programmation du PAPAO, avec la participation des services de l'Etat.

Le PAPAO reste l'interlocuteur unique des porteurs de projets pour le programme Leader, et son rôle est de les accompagner dans le montage des dossiers et le suivi des projets.

A la différence du précédent programme, le mode de calcul de l'aide Leader 2009-2013 ne se fait plus sur le coût total du projet mais sur la base de 55 % de l'ensemble des financements publics du projet.

Un document de présentation du programme et la trame du dossier à remplir sont disponibles au PAPAO.



Comme au lancement de chaque nouveau programme, les procédures sont longues à mettre en œuvre, néanmoins, un premier comité de programmation a eu lieu le 3 novembre 2009 qui a sélectionné les dossiers, et programmé les aides suivantes :

- PAPAO : Animation et gestion 2009 du programme Leader : 32.517,04 €,
- PAPAO : Réalisation du site Internet : 7.551,50 €,
- PAPAO : Guide des services 2009 : 15.409,90 €,
- Commune de Trun : Création d'un terrain multisports : 11.797,00 €,
- PAPAO : Etude logement préalable aux OPAH : 13.186,80 €.

4 – ORNE INITIATIVES

Orne Initiatives, dont notre Comité Local d'Engagement est l'un des 5 représentants, a entamé son dixième exercice.

RAPPEL de l'évolution

Année	Nb prêts	Montant des prêts
2001	11	72.221 €
2002	12	68.280 €
2003	17	132.480 €
2004	42	334.776 €
2005	30	227.400 €
2006	29	195.180 €
2007	19	141.840 €
2008	16	114.480 €
2009	21	136.860 €
TOTAL	197	1.423.515 €

En 2009, l'activité du PAPAO a représenté 18,10 % de l'activité de la plateforme départementale.

Durant l'année écoulée, le Comité Local d'Engagement s'est réuni à 7 reprises et il vous est indiqué ci-après les 21 prêts consentis :

DATE	NOM	H/F	LIEU	AGE	PROFESSION	C/R	MONTANT
13 01 09	C. MAINGOT	F	Cisai St Aubin	45	Apiculture	C	3.060 €
24 03 09	M. HEULINE	H	Ménil Froger	33	Maçonnerie	R	8.160 €
24 03 09	E. SIMON	H	Argentan	27	Négoce informatique	C	4.800 €
24 03 09	J. P. SERGENT	H	Gacé	44	Multiservices	C	3.120 €
24 03 09	N. MORON	H	Vimoutiers	26	Négoce et réparations motos	C	7.920 €
24 03 09	G. GREMILLON	H	Gacé	26	Entretien espaces verts	C	6.000 €
09 06 09	M. LETOURNEUR	F	Vimoutiers	48	Maçonnerie Charpente	R	14.400 €
09 06 09	A. DESJOUIS	F	Argentan	23	Esthétique à domicile	C	2.880 €
09 06 09	A. POILPRE	F	Gacé	25	Esthétique institut de beauté	R	3.960 €
09 06 09	A. GOSSELIN	H	Batilly	25	Paysagiste	C	4.800 €
08 07 09	J. F. VIVIEN	H	Gacé	43	Commerce équipement	C	7.200 €
08 07 09	G. GREGOIRE	H	Coulonces	50	Mécanique de précision	R	14.400 €
08 07 09	A. HUARD	H	Argentan	42	Assainissement	R	9.600 €
04 11 09	A. GUYLLEMIN	H	Mortrée	23	Plomberie chauffage	C	7.680 €
04 11 09	C. GANDOIS	H	Nécy	28	Transports	C	4.800 €
04 11 09	F. JANKOWSKI	H	Nécy	38	Transports	C	4.800 €
04 11 09	L. PHILIPPE	H	Le Sap	32	Menuiserie	C	9.600 €
04 11 09	E. LEVY	H	Ticheville	57	Construction machines spéciales	C	12.000 €
15 12 09	E. COLMANT	H	Médavy	24	Elagage	R	2.880 €
15 12 09	G. DERLIQUE	H	Argentan	26	Négoce produits industriels	C	2.400 €
15 12 09	Y. ZHAO	H	Argentan	26	Négoce produits industriels	C	2.400 €

Légende : Homme – Femme – Création – Reprise

Soit :

- 21 prêts accordés pour 26 dossiers examinés,
- 15 dossiers de créations et 6 dossiers de reprises,
- 17 hommes, 4 femmes,
- Age moyen des candidats : 33,5 ans. (35,5 en 2008 et 36,5 en 2007)
- Le montant moyen du prêt a été de 6.517 €, (7.155 € en 2008 et 7.465 € en 2007),
- 6 activités de services, 2 activités commerciales, 13 activités artisanales.

Répartition sur le territoire des prêts consentis			
Territoires	% population	% prêts en nb	Nb
CdC d'Ecouché	9,13	3,50	1
CdC du Pays d'Argentan	36,84	16,13	4
CdC du Pays de Mortrée	6,82	7,72	2
CdC du Pays d'Exmes	8,28		0
CdC du Pays du camembert	15,36	32,09	5
CdC du Pays du Merlerault	3,80	5,96	1
CdC de la Plaine d'Argentan Nord	4,42		0
CdC de la Région de Gacé	8,42	17,05	5
CdC de la Vallée de la Dives	6,71	17,54	3

Rappelons que le Comité Local d'Engagement du PAPA0 expertise les dossiers sous la présidence de Monsieur Marc AGUIRREGABIRIA, assureur. Ce CLE est composé d'une douzaine de membres, parmi lesquels chefs d'entreprise, comptable, assureur, notaire, banquiers, etc...

Par ailleurs, les représentants du Pays, nommés par l'Assemblée Générale, à la plateforme départementale sont :

- Pour le collège des Elus, Monsieur Jean-Pierre FERET,
- Pour le collège des socio professionnels, Monsieur Pierre FAVE.



5 – LE 1% PAYSAGE ET DEVELOPPEMENT A 28 et A 88

Pour ce qui concerne l'A28, les projets sont réalisés, ou en voie de l'être. Le suivi des réalisations est assuré par les services de la Direction Départementale de l'Équipement.

Une réunion a eu lieu en début d'année 2010 pour réaffecter le produit des sous-réalisations constatées.

Pour ce qui concerne l'A88, le livre blanc avait été validé, en son temps, par la commission nationale, et le concessionnaire, ALICORNE, est à l'œuvre depuis l'automne 2007. Les travaux devraient être terminés et la nouvelle autoroute opérationnelle à partir d'octobre 2010.

De nombreuses réunions de travail ont eu lieu avec les services et nous vous avons tenus informés au fur et à mesure de l'avancement des discussions. Les fiches action n'ont été connues qu'en début 2010. Un appel à projet devrait être lancé, dans différentes thématiques : Paysage, Économie, Tourisme. Parmi les propositions, le Préfet de Département retiendra les plus structurantes.

Pour ce qui nous concerne plus directement, nous vous proposerons la réalisation d'un pôle d'informations touristiques sur l'aire de services d'Argentan, comme nous l'avons fait sur l'Aire des Haras, au nord de Gacé. Ce projet sera réalisé sous la maîtrise d'ouvrage de la CDC du Pays d'Argentan.



6 – LE PÔLE D'EXCELLENCE RURALE POUR LA FILIERE EQUINE

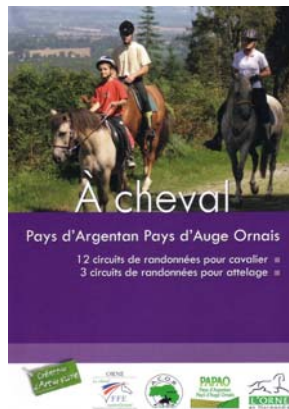
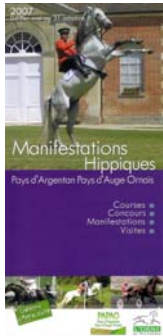


Le PAPA0 a été labellisé Pôle d'Excellence Rurale « filière équine » en juin 2006. 4 actions figuraient au programme, dont 3 axées sur la communication et 1 axée sur l'aide à l'investissement pour les acteurs professionnels de la filière équine.

Les 3 actions de communication ont concerné :

- la communication grand public sur les événements hippiques
- la création d'une offre de randonnée montée et attelée
- la communication interne à la filière : Guide des professionnels

Elles sont toutes les 3 réalisées, et le montant des subventions non consommées est inférieur à 500 €



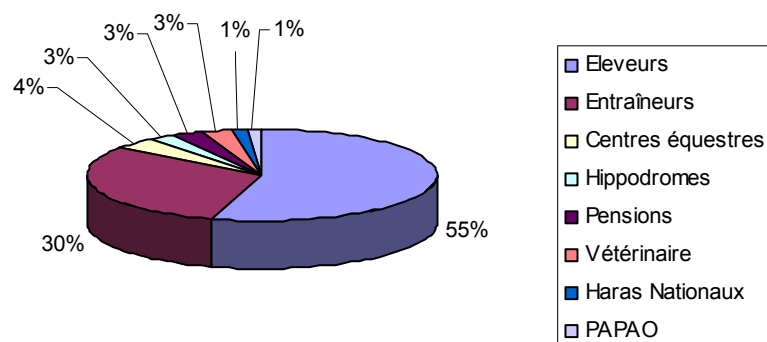
L'aide à l'investissement pour les acteurs professionnels de la filière équine :

8 Comités de pilotage ont eu lieu au cours desquels, 106 dossiers privés ont été examinés, 10 n'ont pas été retenus.

A la date du 31 décembre 2009, la mesure est terminée, et l'ensemble de la dotation a été attribué. Au total, ce sont 73 entreprises qui ont bénéficié des 787.084 € d'aides, permettant ainsi la réalisation de 5.588.951 € d'investissements.

Les activités représentées :

	Nb	%
Éleveurs	40	54,79
Entraîneurs	22	30,14
Centres équestres	3	4,11
Hippodromes	2	2,74
Pensions	2	2,74
Vétérinaires	2	2,74
Haras Nationaux	1	1,37
PAPAO	1	1,37
TOTAL	73	100,00

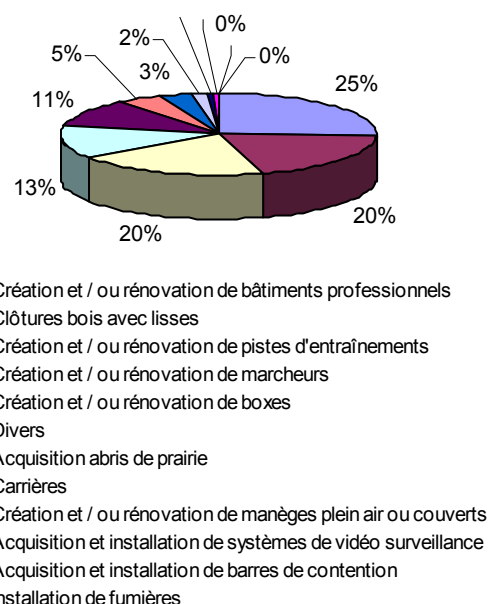


Plus de 80% des bénéficiaires sont des éleveurs ou des entraîneurs.

7 dossiers ont concerné une création d'activité

Typologie et montant des travaux réalisés :

	montant	%
Création et / ou rénovation de bâtiments professionnels	1 407 209 €	25,18
Clôtures bois avec lisses	1 141 597 €	20,43
Création et / ou rénovation de pistes d'entraînements	1 097 962 €	19,65
Création et / ou rénovation de marcheurs	728 736 €	13,04
Création et / ou rénovation de boxes	609 389 €	10,90
Divers	258 526 €	4,63
Acquisition abris de prairie	190 881 €	3,42
Carrières	90 132 €	1,61
Création et / ou rénovation de manèges plein air ou couverts	36 680 €	0,66
Acquisition et installation de systèmes de vidéo surveillance	26 978 €	0,48
Acquisition et installation de barres de contention	862 €	0,02
Installation de fumières	0 €	0,00
TOTAL	5 588 951 €	100,00



En détail :

25 créations bâtiments professionnels	1.094.719,39 €
13 rénovations bâtiments professionnels	312.489,24 €
132 Km de clôtures réalisées	1.141.597,09 €
18 pistes créées soit environ 16,5 km	868.127,48 €
7 pistes rénovées	229.834,72 €
18 constructions de marcheurs	696.831,38 €
4 rénovations de marcheurs	31.905,02 €
plus d'une centaine de créations de boxes	520.434,39 €
quelques rénovations de boxes pour	88.954,43 €
87 acquisitions d'abris de prairie	190.880,50 €
3 créations de carrières	53.721,81 €
2 rénovations de carrières	36.410,00 €
1 construction de manège	9.602,54 €
3 rénovations de manèges	27.077,66 €
14 acquisitions de vidéo surveillance	26.978,16 €
1 barre de contention	862,00 €
autres	258.525,58 €





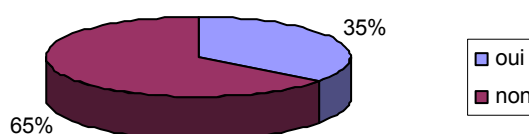
Précisions concernant les bâtiments professionnels : bâtiments de stockage de fourrage, salle de soins, salle d'échographie, stabulations équines, centre d'insémination, salle préparatoire pour les chevaux (douches...), hall d'accueil, local avec douches pour les cavaliers, aménagement logements / hébergement pour les cavaliers, sellerie, boxes néonatalogie, cellule, auvent pour les exercices.

Précisions autres : rond de dressage, rond de présentation, rond de longe, tapis roulant, guichet billetterie, silo, parc/paddocks, bascule pour chevaux, matériel informatique, panneaux randonnées équestres, installation de lave mains.



Ces travaux ont-ils nécessité l'attribution d'un permis de construire :

	Nb	%
oui	34	35,42
non	62	64,58
Total	96	100,00



Montant des aides payées aux bénéficiaires :

L'analyse des aides programmées est la suivante :

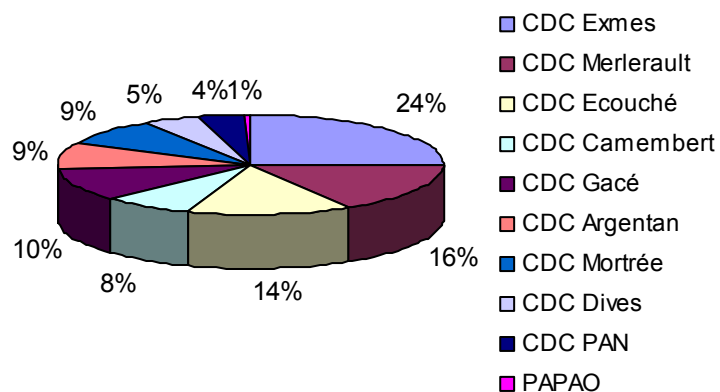
Tranches	Nb dossiers	Montant total	%
< 1.500 €	11	10.143 €	1,29
1.501 € à 3.800 €	13	31.942 €	4,06
3.801 € à 7.600 €	24	138.528 €	17,60
7601 € à 10.000 €	15	134.685 €	17,11
10.001 € à 14.999 €	12	156.786 €	19,92
15.000 €	21	315.000 €	40,02
TOTAL	96	787.084 €	100,00



Montant moyen de l'aide, par dossier : 8.198 €,
Par bénéficiaire, ce montant moyen est de 10.782 €.

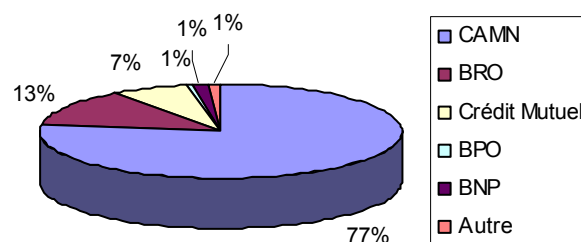
Répartition géographique des dossiers :

	Nb de dossiers		Montant des aides	
	nb	%	€	%
CDC Exmes	28	29,17	196 298	24,94
CDC Merlerault	19	19,79	131 686	16,73
CDC Ecouché	10	10,42	107 204	13,62
CDC Camembert	10	10,42	61 183	7,77
CDC Gacé	8	8,33	80 524	10,23
CDC Argentan	8	8,33	70 244	8,92
CDC Mortrée	6	6,25	67 553	8,58
CDC Dives	4	4,17	38 405	4,88
CDC PAN	2	2,08	30 000	3,81
PAPAO	1	1,04	3 987	0,51
TOTAL	96	100,00	787 084	100,00



Qui a financé ? (opérateurs financiers) :

	nb	Montant en €	%
Crédit Agricole	29	3.034.456	77,40
Crédit Mutuel	3	270.045	6,89
BRO	3	491.000	12,52
BPO	1	30.000	0,77
BNP	1	55.000	1,40
Autre banque	1	40.000	1,02
Autofinancement	58		
TOTAL	96	3.920.501	100,00



LE PROJET FURIOSO

Ce projet fédérateur, initié dans le cadre du Pôle d'Excellence Rurale n'a pu être mis en place, en l'absence de maître d'ouvrage.

Peut être ce projet pourra t-il être repris lorsque la réforme des Haras Nationaux aura connu son épilogue.

Sur ce projet, une visite a été organisée à Senonnes (53), centre d'entraînement et pépinière d'entreprises liées au monde du cheval.

NOUVEL APPEL A PROJETS PÔLE D'EXCELLENCE RURALE

Un nouvel appel à projets a été proposé par la DATAR, en fin d'année 2009, pour lequel l'équipe technique du PAPA0 avait proposé de se positionner sur la mise en place de « Relais de Services Publics ».

Faute d'un montant suffisant de travaux, il n'a pas été possible de présenter de candidature pour une réponse en février.

7 – LES TRAVAUX DES COMMISSIONS

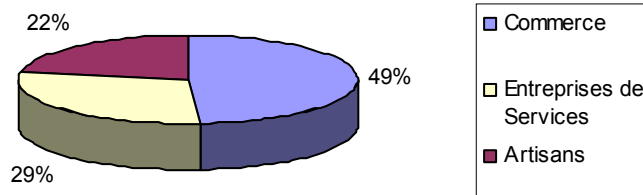
7 – 1 – COMMISSION INDUSTRIE, ARTISANAT, COMMERCE

Au cours de l'année 2009, l'Opération Collective de Modernisation du Commerce de l'Artisanat, et des Entreprises de Services s'est terminée.

Vous en trouverez ci-après les résultats définitifs :

2-2 Types d'activités aidées

Commerce	66	48,89 %
Entreprises de Services	39	28,89 %
Artisans	30	22,22 %
TOTAL	135	100,00 %



2-3 Répartition par type de métiers

En commerce

- Bars / Tabacs / journaux	13	19,40 %
- Alimentation	13	19,40 %
- Boulangeries	9	13,43 %
- Prêt-à-porter	5	7,46 %
- Bijoutier	4	5,97 %
- Pâtisserie	3	4,49 %
- Maroquinerie	3	4,49 %
- Chaussures	2	2,98 %
- Boucheries	2	2,98 %
- Charcuteries	2	2,98 %
- Opticien	2	2,98 %
- Librairie, papeterie	2	2,98 %
- Fleuristes	2	2,98 %
- Articles de sport	2	2,98 %
- Mercerie	1	1,50 %
- Jouets	1	1,50 %
- Vente ambulante	1	1,50 %
TOTAL	67	100,00 %

Entreprises de services

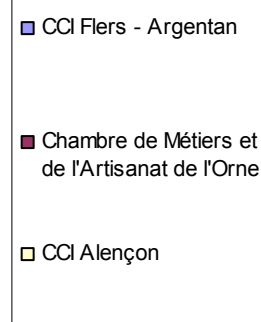
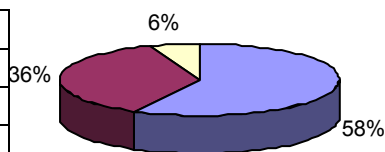
- Garages	8	21,05 %
- Restaurants	8	21,05 %
- Coiffeurs	8	21,05 %
- Pressing	3	7,89 %
- Esthéticienne	2	5,26 %
- Supérette	1	2,63 %
- Matériel lavage	1	2,63 %
- Ambulances	1	2,63 %
- Espace forme	1	2,63 %
- Carrosserie	1	2,63 %
- Assurances	1	2,63 %
- Agences immobilières	1	2,63 %
- Location salles	1	2,63 %
- Contrôle automobile	1	2,63 %
TOTAL	38	100,00 %

En artisanat

- Fleuriste	3	10,00 %
- Terrassement	2	6,67 %
- Plomberie chauffage	2	6,67 %
- Peinture	2	6,67 %
- Imprimerie	2	6,67 %
- Selleries tapisseries	2	6,67 %
- Electricité	2	6,67 %
- Menuiseries ébénisteries	2	6,67 %
- Maçonneries	2	6,67 %
- Serrurerie métallerie	2	6,67 %
- Scierie	1	3,33 %
- Tapisserie décoration	1	3,33 %
- Traitement des métaux	1	3,33 %
- Fabrication articles de sport	1	3,33 %
- Ingénierie	1	3,33 %
- Ravalement	1	3,33 %
- Entretien espaces verts	1	3,33 %
- Matériels agricoles	1	3,33 %
- Charpentier	1	3,33 %
TOTAL	30	100,00 %

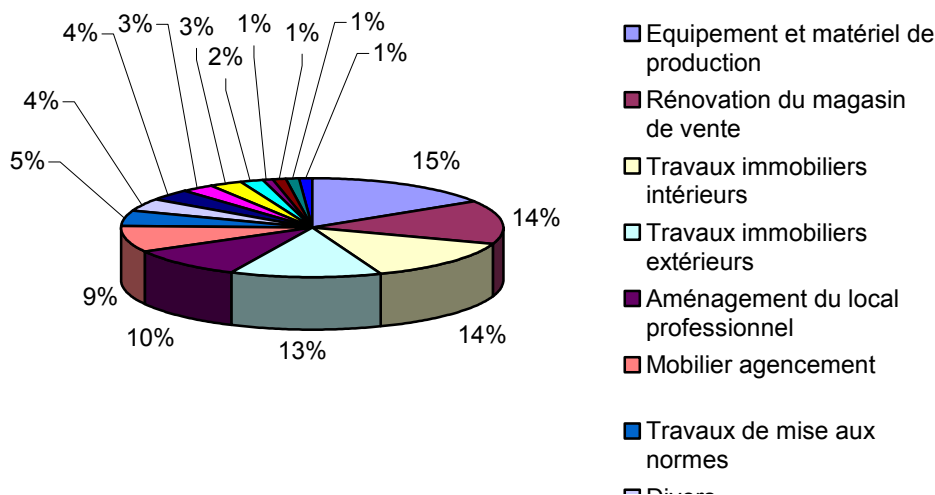
2-4 D'où viennent les dossiers (partenariats)

CCI Flers – Argentan	78	57,78 %
Chambre de Métiers	49	36,30 %
CCI Alençon	8	5,93 %
TOTAL	135	100,00 %



2-5 Typologie et montant des travaux réalisés

Type de travaux	Nb dossiers	%
Equipement et matériel de production	45	16,01
Rénovation du magasin de vente	40	14,23
Travaux immobiliers intérieurs	39	13,88
Travaux immobiliers extérieurs	36	12,81
Aménagement du local professionnel	28	9,96
Mobilier agencement	24	8,54
Travaux de mise aux normes	14	4,98
Divers	12	4,27
Vitrines réfrigérées	10	3,56
Vidéo surveillance	8	2,85
Rideaux métalliques	8	2,85
Construction nouvelle	5	1,78
Chambres froides	3	1,07
Fours	3	1,07
Acquisition local	3	1,07
Augmentation de la surface de vente	3	1,07
MONTANT TOTAL	281	100,00

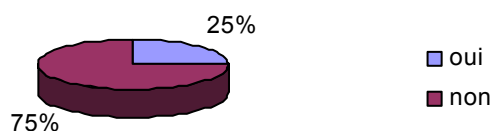


* Certains dossiers comportent différents types de travaux et/ou d'investissements.

* 16 dossiers ont concerné en totalité ou partiellement des travaux sécuritaires

Ces travaux ont-ils nécessité l'attribution d'un permis de construire :

oui	34	25,19 %
non	101	74,81 %
total	135	100,00 %



2-6 Montant des aides payées aux bénéficiaires

L'analyse des aides programmées est la suivante :

Tranches	Nb dossiers	Montant total	%
< 1.500 €	39	33.704	5,88 %
1.501 € à 3.800 €	38	95.678	16,68 %
3.801 € à 7.600 €	23	125.107	21,81 %
7601 € à 10.000 €	35	319.194	55,64 %
TOTAL	135	573.683	100,00 %

Montant moyen de l'aide : 4.250 €

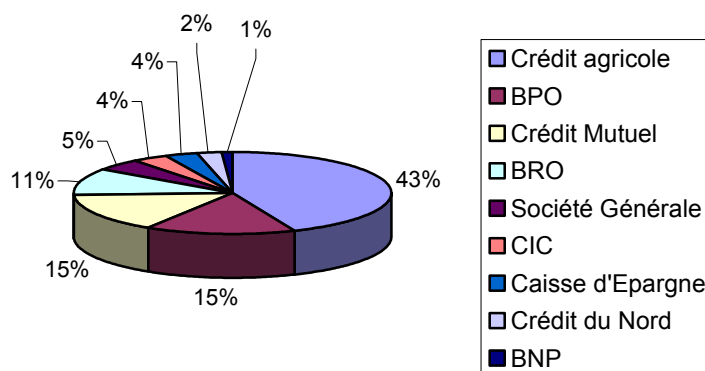
14 dossiers n'ont pas été réglés.

2-7 Répartition géographique des dossiers

	Mesure 1	En nombre %	Montant	
			Montant	%
CDC Argentan	57	42,22	246.023	42,88
CDC Camembert	24	17,78	94.283	16,43
CDC Ecouché	14	10,37	76.696	13,37
CDC Exmes	11	8,15	42.418	7,39
CDC Mortrée	9	6,67	50.819	8,86
CDC Gacé	6	4,44	22.029	3,84
CDC Vallée de la Dives	5	3,70	11.008	1,92
CDC Le Merlerault	5	3,70	16.852	2,94
CDC PAN	4	2,96	13.555	2,36
TOTAL	135	100,00	573.683	100,00

2-8 Qui a financé ? (opérateurs financiers)

	NB	Montant	%
Crédit agricole	37	914 703 €	43,53
BPO	13	406 531 €	15,29
Crédit Mutuel	13	423 454 €	15,29
BRO	9	288 010 €	10,59
Société Générale	4	236 786 €	4,71
CIC	3	54 000 €	3,53
Caisse d'Epargne	3	43 596 €	3,53
Crédit du Nord	2	48 200 €	2,35
BNP	1	214 159 €	1,18
TOTAL	85	2 629 439 €	100,00
Autofinancement	50		
TOTAL	135		



2-9 Fonds utilisés

ETAT	282 276 €	49,20
REGION	192 017 €	33,47
DEPARTEMENT	99 390 €	17,32
TOTAL	573 683 €	100,00

L'enveloppe dédiée était de 576.000 €.

2.317 € n'ont pas été affectés :

1.724 € de l'Etat
593 € du Département

2-10 Effet levier

- Montant des aides : 573.683 €.
- Montant des investissements réalisés : 3.670.783 €.

Pour 1 € d'aide, 6,40 € d'investissement ont été réalisés.

NOUVELLE OPERATION COLLECTIVE

A la suite de la remise du rapport final, un nouveau dossier a été constitué pour la mise en place d'une nouvelle Opération Collective. Il était prévu au Contrat de Projet, la réalisation d'une nouvelle étude préalable, mais après concertation avec la Déléguée Régionale au Commerce et à l'Artisanat (DRCA), cette étude s'est avérée superflue.

Cette nouvelle opération portera sur 2 aspects bien précis : l'accessibilité et les économies d'énergie.

Il faut noter que la dotation sera beaucoup moins importante, dans la mesure où nous devons faire face à 2 modifications majeures :

1 – La Région ne participe plus au financement des OCM pour les investissements,

2 – Le Département a limité sa participation à 1 € par habitant, et ce, par opération.

Nous avons donc dû solliciter la participation des communautés de communes, afin de maximiser la dotation de FISAC.

Le budget de la future OCM est ainsi ramené à 200.000 €, soit 50.000 € du Département, 50.000 € de nos collectivités, et 100.000 € de FISAC. Ce chiffre de 200.000 € est à comparer aux 600.000 € de dotation de la précédente OCM.

L'ORNE ET LE TELETRAVAIL

Le Pays a participé au groupe de travail initié par Orne Développement sur le développement du télétravail dans le Département.

Un repérage a été effectué sur les territoires pour recenser les télétravailleurs présents, ainsi que les entreprises ayant recours aux services de télétravailleurs.

Ces travaux ont débouché sur l'appel à projets proposé par le Département pour développer les centres de télétravail sur l'Orne.

7 – 2 – COMMISSION AGRICULTURE

Méthanisation

Après l'étude de faisabilité réalisée au 1^{er} semestre de 2008, qui concluait à la faisabilité de l'unité projetée à Gacé, avec un partenariat composé de l'agroalimentaire (SOCOPA, INZO), des agriculteurs (nouveaux apporteurs, et épandeurs du plan d'épandage actuel), et des collectivités, nous avons tenté de résoudre nos 2 difficultés :

- 1) Problème de statuts : SCIC type SàRL, ou ??.
- 2) Absence de maître d'ouvrage.



Ne parvenant pas à réunir un tour de table financier permettant le lancement du projet, nous avons recherché une structure pouvant intervenir sur ce plan.

C'est ainsi que nous avons rencontré METHANEO, à qui nous avons confié la recherche d'investisseurs. METHANEO a d'abord repris la première étude, qu'il a finalement validée, tout en souhaitant travailler sur un projet plus ambitieux, en terme de volume. A ce jour, sans assurance écrite d'une participation du groupe BIGARD, nouveau propriétaire de SOCOPA, le projet est de nouveau dans l'impasse.

PIDIL (Programme pour l'Installation et de Développement des Initiatives Locales) en Basse Normandie

Au sein de la commission agricole, des discussions ont eu lieu pour ou contre le renouvellement de cette opération, dont le bilan est assez faible en termes de résultats. Finalement, décision a été prise de faire l'impasse en 2009, et de préparer une nouvelle candidature en 2010. Nous y travaillons actuellement.

7 – 3 – COMMISSION TOURISME ET CULTURE

Le poste « Tourisme et Culture » ne représente plus qu'un ½ temps au PAPA0 cependant le Pays poursuit ses actions de communication, de conseil et d'aide aux porteurs de projets publics et privés dans un souci permanent de qualité et en cohérence avec les politiques départementales et régionales.

- **SALON** : du 27 au 29 mars 2009

1 salon de promotion en partenariat du CDT a eu lieu à Paris (salon des randonnées). L'office de tourisme du Pays du camembert qui venait d'imprimer son topoguide intercommunal et le Haras du Pin se sont déplacés sur ce salon. La documentation « Pays » ainsi que les topoguides de randonnées pédestres, VTT et équestres ont été largement diffusés.

Le salon des randonnées reste « Le » salon professionnel par excellence et l'offre du Pays est telle dans le domaine de la randonnée, que notre présence est indispensable comme terre de nature et de détente.

- **Bourse d'Echange – journée Professionnelle et Marché du Pin (Workshop) :**

La Bourse d'Echange :

Le Pays a organisé au Prieuré Saint-Michel, une bourse d'échange de documentation avec découverte du site de Crouttes. Cette journée a eu lieu le **jeudi 2 avril 2009** et s'est terminée autour d'un verre de cidre. Les professionnels sont venus très nombreux, une soixantaine avait fait le déplacement et sont repartis les coffres de voiture remplis de documentation pour la saison 2009.



La journée du Pin :



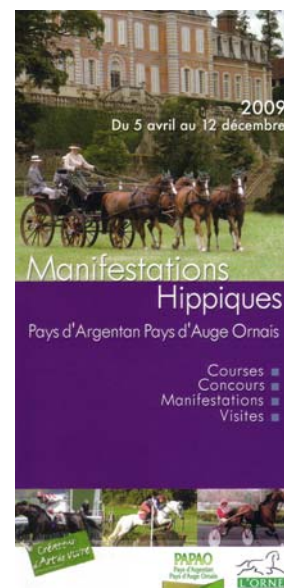
Elle s'est tenue le 11 juin 2009, a accueilli plus de 200 professionnels du grand ouest de la France pour le spectacle des « Jedis du Pin » et le mini-salon du tourisme où les attendaient 15 stands d'Offices de tourisme et sites touristiques du PAPA0 et du département de l'Orne.

Le Marché du Pin :

La 3^{ème} édition du marché du Pin s'est déroulée le dimanche 31 mai 2009, sous un soleil radieux avec une trentaine de producteurs locaux et d'artisans d'art. 1500 visiteurs sont venus admirer les démonstrations de Myriam (artiste écuyère) et les savoir-faire des artisans locaux. Ce marché était organisé conjointement par Synagro-Orne Terroirs, le Haras du Pin et le PAPA0.

Le 3^{ème} calendrier hippique du PAPA0 :

Suite au succès de la diffusion des 2 premiers calendriers des manifestations hippiques en PAPA0, un 3^{ème} calendrier a été imprimé et largement promu auprès du Haras du Pin, de l'hippodrome d'Argentan et des centres équestres du Pays (12.000 exemplaires).



Le Pays a beaucoup œuvré en 2009 pour la promotion des outils à disposition du tourisme autour du cheval (rando guide, calendriers des manifestations hippiques, Endurance Internationale d'Argentan...).

La pose de panneaux d'information sur les itinéraires équestres :

Le Pays, soutenu par le Conseil Général et la Région Basse-Normandie, a fait réaliser 5 panneaux d'information qui reprennent les circuits de randonnées sur le territoire. Ces panneaux ont été posés fin 2009 à Coudehard, Montmerrei, hippodrome d'Argentan, Gacé, et sera posé au Haras du Pin dès accord de l'ABF.

Les autres actions du PAPA0 :



les mois.

Parmi toutes les actions touristiques menées par le Pays de façon habituelle citons :

- la mise à jour et la diffusion du classeur touristique
- la diffusion du Guide touristique du Pays qui n'a pas eu besoin d'un nouveau tirage en 2009, contrairement à ce qui était prévu.
- Le calendrier mensuel des manifestations culturelles et festives du PAPA0, édité à 2000 exemplaires tous

L'adhésion au Label FFC (Fédération Française de Cyclisme) qui nous permet de proposer 13 circuits de randonnées VTT sur le Pays d'Auge notamment. Le suivi des itinéraires de randonnée pédestres, VTT et équestres et l'inscription au PDIPR avec le Conseil Général.

- La participation à la rédaction du **schéma de tourisme équestre** avec la Région
- La participation et l'adhésion à **TOURINSOFT** avec le CDT
- Participation à la mise en place des **Circuits des Pommiers** sur la CDC du Pays du camembert (3 routes touristiques balisées)
- L'agrément d'un **café de Pays** sur le PAPA0 : bar les Glycines à Le Sap
- Participation à la mise en œuvre de l'étude Tourisme du Haras du Pin
- Réflexion avec la collectivité sur le projet d'un Centre Culturel à Vaux-le-Bardoult
- Réflexion sur les Parc Résidentiels de plein air (exemple dans le Perche)
- Participation aux réflexions et projets de la FRPAT – FROTSI
- Formation « Accessibilité » - mise en conformité des établissements touristiques
- L'animation de la Commission Tourisme qui se réunit 3 à 4 fois par an.



7 – 4 – COMMISSION SERVICES A LA PERSONNE

Le poste « Chargé de mission services » correspond à un ½ temps partagé avec le ½ temps tourisme.

1/ Schéma de Services du PAPA0 :

Il a été décidé en commission « Services » du 24 février 2009, de réaliser un diagnostic « services aux personnes » sur le territoire du PAPA0. L'objectif était triple :

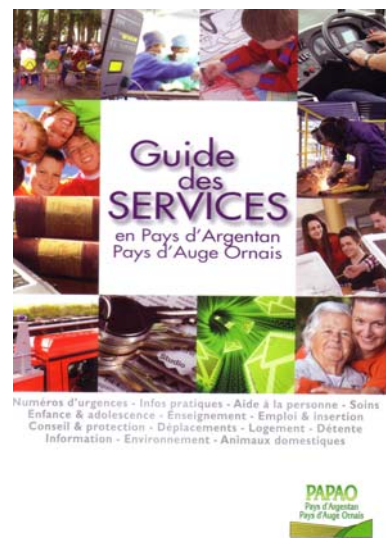
- 1 / Faire un état des lieux des services présents sur les 119 communes
- 2 / Connaître la satisfaction des personnes sur l'existant
- 3 / Appréhender les besoins de la population

Pour réaliser ce diagnostic 4 stagiaires de l'IUT de Damigny en Licence et DUT « Services aux personnes » sont venus travailler au PAPA0 du 2 mars au 20 juin 2009. Un questionnaire a été élaboré et des entretiens en face à face réalisés pendant 3 mois afin d'aboutir à la rédaction d'un schéma de services. La restitution de ce diagnostic a eu lieu le 2 juillet devant une cinquantaine d'élus du territoire. La chargée de mission du PAPA0 a encadré, aidé, conseillé et participé aux restitutions des stagiaires ainsi qu'aux épreuves finales de leur examen.



2/ Guide des Services :

Grâce au diagnostic réalisé, le PAPA0 a pu rééditer le Guide des services qui avait été créé en 2003. Sur 50 pages, nous retrouvons 1.200 adresses, coordonnées, horaires... des structures qui peuvent intervenir dans le domaine des services. Ces services sont répertoriés dans 14 rubriques, consultables et réactualisés sur le site www.papao.fr. Il a été, dès juillet, adressé par la Poste dans les **21.451 foyers** du Pays afin que tous les habitants aient accès à l'information sur les services. De nombreux services type PSS (Pôle Sanitaire et Social), associations diverses, mairies, sont venus en chercher en nombre depuis.



3/ Petite Enfance :

Dès le début de l'année 2009, la thématique Petite enfance était prioritaire sur le territoire avec 4 projets connus sur le territoire. Il s'agit des multi accueil (enfants 0-3 ans) de Trun, Gacé, Ecouché et Vimoutiers.

Sur ces 4 projets, 2 ont été réellement étudiés en 2009 : il s'agit du multi accueil d'Ecouché et celui de Trun. Pour Trun, le projet n'est pas une création puisqu'une crèche existe déjà mais il fallait concevoir un nouveau bâtiment sous peine de fermeture. C'est chose faite puisque les premiers coups de pioches ont débuté en fin d'année, pour une ouverture prévue en septembre 2010.

En ce qui concerne le projet d'Ecouché, c'était un peu plus compliqué puisqu'il n'y avait pas de crèche auparavant. Partant d'une étude de la CAF sur les besoins de garde d'enfants, le Pays a soutenu la Communauté de Communes pour la

construction d'un multi accueil à proximité des écoles et de la maison de retraite d'Ecouché. Ouverture prévue en 2010.

Le Pays a organisé des visites de crèches à l'extérieur avec les élus, a pris contact avec tous les partenaires (PMI, CAF, MSA, ADMR, Familles Rurales, élus...) et participé à toutes les réunions de travail avec l'architecte. Le Pays a été l'intermédiaire entre le Conseil Régional et les collectivités en ce qui concerne les règles et normes obligatoires pour la construction (THPE, HQE, normes relatives aux économies d'énergie).

Le Pays est aussi le partenaire pour la recherche de financement et le montage des dossiers de demande de subventions.

Dans ces deux projets, a été étudié la possibilité d'inclure un RAM (Relais d'Assistant Maternels).



4 / Jeunesse :

Un projet a été accompagné par le Pays, il s'agit du Centre de Loisirs de Goulet sur le territoire de la CDC d'Ecouché. Effectivement, afin d'être cohérent, le multi accueil sera complété par une structure d'accueil pour les plus grands (4-12 ans) qui existait déjà mais qui ne fonctionnait qu'au mois de juillet grâce à une association de bénévoles. Le projet consiste à amplifier les périodes d'ouverture et de mettre en place une gestion associative soutenue par la communauté de communes. Pour cela, un questionnaire a été envoyé aux familles ayant des enfants afin de connaître leurs besoins et de conforter le projet. Ce travail a été réalisé par le Pays.

5 / Relais de Services Publics :



Lors de la réunion de bureau du 22 septembre 2009, le schéma de services a été approuvé par les élus du PAPA0 et 3 actions prioritaires ont été hiérarchisées :

- 1 / RSP (Relais de Services Publics)
- 2/ La Santé et la démographie médicale
- 3/ La Mobilité

Partant des constats de l'enquête menée en juin 2009 sur les services aux personnes en PAPA0, il s'est avéré que le principal souci des professionnels, des élus et de la population était le **maintien des services publics en zones**

rurales (centres bourgs et chefs lieux de canton)

Le second point soulevé par notre enquête étant **l'accès à ces services**. En effet, la distance jugée raisonnable par les citoyens du Pays pour se rendre à ces services semble être d'un maximum d'une quinzaine de kilomètres.

Enfin, la troisième préoccupation des habitants reste **le maintien du contact humain**, l'aide à la recherche, le conseil et l'orientation semblent passer par une relation privilégiée avec une personne de confiance susceptible de comprendre les usagers et des les aider dans leurs démarches.

Le Pays a commencé à travailler sur le label « RSP » afin de pouvoir informer les élus sur les différentes pratiques (Maison de services, RSP, Visio conférence, guichet unique...).

Il s'avère que sur 9 Cdc, au moins 4 sont intéressées par ce concept.

6 / La Santé :

Dans le cadre de l'enquête sur les services menée en 2009 sur le PAPA0, il a été constaté un déficit de dialogue entre les élus et les professionnels de santé.

L'inquiétude naissante quant à la chute de la démographie médicale et le constat du déficit de garde les week-end et jours fériés n'a fait qu'accroître ce sentiment de « rupture » ou d' « incompréhension » entre le monde médical et la population.

Le projet du Pays porterait sur la mise en place de tables rondes et réunion d'information pour les élus, les professionnels de la santé et pour la population voire des ateliers thématiques spécifiques.

Un PSLA à Gacé : Pôle de Santé Libéral Ambulatoire

Un projet est connu sur le territoire dans le domaine de la santé, il s'agit de celui de la CDC de Gacé qui est soutenu par le Pays. Les démarches sont longues et dépendent bien souvent des décisions prises par le Comité des Financeurs. Si la volonté, indispensable, des professionnels de santé de se regrouper pour travailler ensemble est bien réelle, notons que l'implication des Elus locaux a été sans faille pour mener à bien ce dossier, soutenu par le Pays.

Mais dans ce domaine citons également, la Maison de Services et de Santé qui existe au Merlerault et la Maison Médicale Rurale en cours de réalisation au Sap.

Différentes rencontres ont eu lieu également avec l'Atelier Santé Ville d'Argentan afin de bien appréhender les actions déjà réalisées dans ce domaine.



7 / La mobilité :

La mobilité en milieu rural est souvent une problématique difficile pour les personnes en difficulté, les jeunes, les personnes âgées ou encore les personnes à mobilité réduite. Les services de transport collectif pour les scolaires fonctionnent bien mais des questions se posent pour les utilisateurs hors scolaire.

Le PAPA0 est à l'origine avec le Conseil Général de l'ajout d'une rotation supplémentaire pour la ligne de bus 42 (Argentan – Vimoutiers). Cette ligne fonctionne de mieux en mieux et le Pays est associé à toutes les réunions du groupe Mobilité du CG61.

Un projet de transport à la demande va voir le jour également sur Gacé courant 2010. Il s'agit d'un mini-bus « TransGacébus » qui pourra à la demande, transporter les personnes pour des RDV médicaux, aller au marché et faire des démarches administratives.

Enfin, le Pays participe activement aux différentes réunions Régionales sur le covoiturage.

8 / Les personnes âgées :

Pour une personne âgée en perte d'autonomie, le domicile familial vieillissant n'est plus adapté et l'entrée en institution n'est pas une solution souhaitée. Le défi est de trouver la meilleure solution entre le maintien à domicile et la maison de retraite. Pour cela le Pays relance une dynamique d'**OPAH** (Opération Programmée pour l'Amélioration de l'Habitat) avec les CDC.

Le Pays aide également la CDC de Mortrée à finaliser le projet de MARPA (Maison d'Accueil Rurale pour Personnes Agées) en cours.

7 – 5 – COMMISSION FORMATION

La commission s'est réunie 1 seule fois. Le **BTS Design Produits** mis en place devrait être poursuivi par la création d'une licence pro

Par ailleurs, le guide des formations en PAPAO est en cours de réactualisation. La parution est prévue pour juin 2010.

Projet FURIOSO au Haras du Pin
Déjà évoqué par ailleurs.

7 – 6 – COMMISSION ENVIRONNEMENT

La commission ne s'est pas réunie.

Les propositions de travailler sur un Plan Climat Territorial n'ont pas été retenues. Ceci étant, cela n'empêche aucunement certaines Communautés de Communes d'avoir des réflexions, des projets et des réalisations dans ce sens :

Ex : Filière bois en Pays du camembert,
Agenda 21 en Pays d'Argentan,
Réflexion sur une chaudière bois pour la MARPA en Pays de Mortrée
Projet d'Unité de Méthanisation.



7 – 7 – AUTRES DOSSIERS DIVERS

D'autres dossiers ont été suivis, portant en règle générale sur de l'information, des services aux collectivités ou à des privés, pour le montage de dossiers d'aide.

Parmi ces autres dossiers auxquels le PAPAO a été associé ou bien a été invité à participer au cours de l'année, figurent notamment :

- ✚ Les travaux de la Maison de l'Emploi et de la Formation du PAPAO,
- ✚ Les dossiers figurant au contrat de Pays,
- ✚ Le suivi du DLA (Dispositif Local d'Accompagnement),
- ✚ Les dossiers en CDAC,
- ✚ Terrain multisports à Trun,
- ✚ Recherche de terrains pour implanter des Zones Photovoltaïques,
- ✚ Projet de pisciculture au Merlerault,
- ✚ FDTPE Beaufrère à Trun et Baloché à Mortrée,
- ✚ Scierie Orgères,
- ✚ Abattoir de volailles à Gacé,
- ✚ Maison médicale rurale du Sap,
- ✚ Concours de création d'entreprises du Conseil Général,
- ✚ Recherche d'informations et visite de sites d'Habitat Léger de Loisirs, pour un projet dans la CDC d'Exmes en vue des Jeux Equestres Mondiaux.
- ✚ Projet de supérette à Nonant-le-Pin,
- ✚ Etc...

8 – LE CONSEIL DE DEVELOPPEMENT

Créé le 05 janvier 2001, celui-ci est actuellement présidé par Monsieur Philippe GUILLAIS.

Par la participation d'une centaine de personnes, la société civile est ainsi représentée dans notre organisation

Ramené à 6 commissions, chacune animée par un Président :

- 1 – Commission Industrie Artisanat Commerce présidée par Philippe GUILLAIS
- 2 – Commission Agriculture présidée par Daniel GENISSEL
- 3 – Commission Tourisme et Culture présidée par Jean-Marie CHOULET
- 4 – Commission Services à la Personne présidée par Brigitte CHOQUET
- 5 – Commission Formation présidée par Pascal FERNANDEZ
- 6 – Commission Environnement présidée par Christophe BIGNON

Notre Conseil de Développement se réunit en assemblée plénière au moins une fois par an, et chaque commission, autant de fois que les sujets traités le nécessitent.

9 – INFORMATION, COMMUNICATION, RELATIONS EXTERNES

La communication se fait essentiellement par le biais de notre site Internet www.papao.fr. Rappelons que ce site a été réactualisé en 2009, opérationnel depuis novembre, bénéficiant de crédits du Contrat de Projet, et du programme Leader.

La présentation et la diffusion du rapport d'activité, annuel, permet de faire connaître au plus grand nombre, les réalisations du PAPAO, et les préoccupations qui sont les siennes.

Concernant les relations externes, avec les autres Pays, elles sont nombreuses entre techniciens, que cela soit avec les Pays de l'Orne, mais aussi avec ceux de Normandie ou d'autres régions.

La gestion du programme européen Leader nous amène également à aller vers d'autres territoires et à échanger sur nos expériences.

Enfin, le directeur et les chargés de mission participent régulièrement à des réunions organisées par la Région, la Préfecture, le Département, certaines communes ou Communautés de Communes, mais aussi par d'autres organismes tels que : APFP, ETD, etc....

The image shows a screenshot of the PAPA0 website. At the top, there is a header with the PAPA0 logo and the text "Pays d'Argentan Pays d'Auge Ornois - Projet de territoire, territoire de projets". Below the header is a navigation menu with "Accueil", "Le PAPA0", "Contactez nous", and "Recherche". The main content area features a banner for "Découvrez la Carte interactive du PAPA0". Below the banner, there are several news items: "ZOOM SUR... Programme européen Leader" with a sub-heading "Des fonds européens au service de la qualité et de l'attractivité du territoire", "18 Communauté de Communes d'Écouché", and "04 Argentan, Ouverture du Quai des Arts". A sidebar on the left lists "Actualités", "Manifestations", "Collectivités et Elus", "Actions menées", "Programme d'aides", "Tourisme", "Services", "Economie", "Téléchargements", and "Liens et Partenaires". The footer contains contact information for PAPA0 and logos for the European Union and the Orne Department.

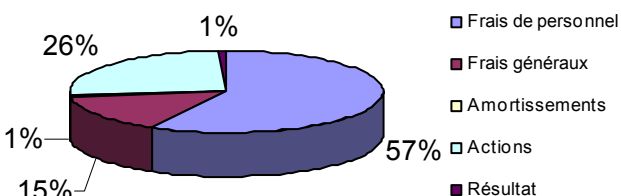
10 – LES COMPTES 2009

Les comptes de notre association sont suivis par le Cabinet Pierre Fave, et sont certifiés par notre commissaire aux comptes Monsieur Régis Guillon de la FITECO à Argentan.

Ils sont présentés ci-après, et joints en annexe.

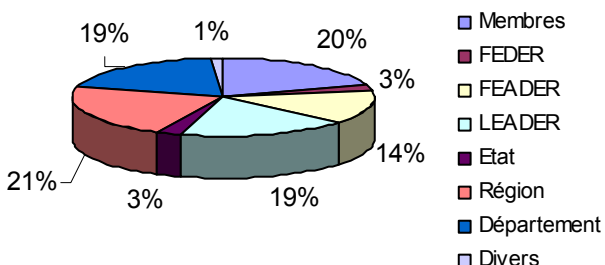
Emplois :

Frais de personnel (salaires, charges, déplacement,...)	213.725,23 €	57,74 %
Frais généraux	56.992,68 €	15,40 %
Amortissements	1.995,55 €	0,54 %
Actions	94.860,24 €	25,63 %
Résultat	2.580,94 €	0,69 %
	<u>370.154,64 €</u>	<u>100,00 %</u>



Ressources :

Membres	73.030,00 €	19,73 %
Europe FEDER	9.750,44 €	2,63 %
FEADER	50.525,14 €	13,65 %
LEADER	68.665,24 €	18,55 %
Etat	9.981,00 €	2,70 %
Région	81.452,92 €	22,00 %
Département	71.573,00 €	19,34 %
Divers	5.176,90 €	1,40 %
	<u>370.154,64 €</u>	<u>100,00 %</u>



Le résultat de l'exercice est un excédent de 2.580,94 € que nous vous proposons d'affecter en report à nouveau.

Sur le plan de la trésorerie, le solde au 31/12/09 était de 183.315,09 €.

Ce montant comprend le solde bancaire au 31/12 pour 2.944,53 €, auquel il faut ajouter les subventions à recevoir (206.723,56 €), les charges payées d'avance (2.458,88 €), et enlever les charges à payer relatives à 2009, fournisseurs, charges sociales et fiscales (28.811,88 €).

A signaler qu'un contrôle URSSAF a eu lieu, qui n'a pas détecté d'anomalies.

DECISION

Proposition acceptée – rejetée

11 – LE BUDGET 2010

Ce budget qui ressort à 314.129 € a été présenté et adopté par notre Bureau qui s'est réuni le 3 novembre 2009. C'est à partir de ce document que les dossiers de demande de subventions pour 2010 ont été préparés.

Il comporte, comme chaque année, une grosse part de **fonctionnement : 291.579 € (92%)**.

La partie **investissement : 22.550 € (8%)** concerne surtout le tourisme et comprend, en particulier, les postes suivants :

Eductours	500 €
Salon de la randonnée	1.500 €
Route des Châteaux	10.000 €
MP3 et CD + traductions	1.500 €
Cafés de pays	1.050 €
Documents sur la mobilité	6.000 €
Totem informatif	2.000 €

Concernant la rémunération des personnels, il est proposé une augmentation de 1,5%, validée par le Bureau du 3 novembre 2009.

Les financements ont été sollicités, mais certains sont toujours en discussion.

Il faut d'ailleurs préciser, à ce sujet, que les fonds européens (FEDER, FEADER) nous sont versés avec beaucoup de retard par rapport à ce que nous avons l'habitude de connaître (FEADER pour 2008 perçu en janvier 2010, FEDER et FEADER pour 2009 toujours pas perçus en avril 2010. Ce qui n'est pas sans poser de problèmes de trésorerie. (A titre indicatif, pour la première fois cette année, nous n'avons pu faire face au paiement de nos charges sociales le 15 janvier 2010).

Par rapport à 2009, les cotisations des membres restent inchangées, à 1€30, par habitant et par an pour les CDC et 2€60 par ressortissant et par an pour les chambres consulaires.

Les recettes prévisibles permettant d'assurer le financement de ce budget, en fonctionnement sont les suivantes :

- Département, mode inchangé
- Région, au terme de la convention passée en 2007. Elle financera l'ingénierie, par direction : Direction de l'Aménagement du Territoire et Direction Tourisme en fonction des programmes d'action que nous avons du définir au préalable.

Concernant l'Etat, il reste absent du financement de l'ingénierie. Les crédits d'Etat seront réservés à des actions précises, et dans un champ très limité.

Concernant l'Europe qui sera sollicitée (FEDER et FEADER), pour suppléer à la défection de l'Etat, les règles sont de plus en plus contraignantes, nous amenant à ne faire financer que les postes salaires, et pas les frais généraux.

Les recettes prévisibles de fonctionnement sont donc les suivantes :

Le Conseil Général de l'Orne pour	65.256 €,
La Région Basse Normandie pour	70.680 €,
Les fonds européens FEADER/Leader pour	31.946 €,
FEADER pour	55.914 €,
FEDER pour	5.100 €,
Les membres, sur la base actuelle pour	73.590 €,
total de 302.486 €	soit un

De la sorte, le budget de fonctionnement est équilibré (solde positif de 10.907 €).

Concernant le budget actions, nous devons en autofinancer au minimum 20 %, soit 4.510 €.

Cette somme proviendra du solde ci-dessus.

Pour le financement des actions, il est prévu de solliciter, comme à l'accoutumée, la Région, le Département, les fonds européens Leader, etc...

LEADER	10.150 €
CRBN Tourisme	4.830 €
PAPAO	solde

Des possibilités existent également auprès du département en co-financement de dossiers Leader.

Au total, le budget 2010 serait financé par :

L'Europe	103.110 €	32,82 %
Les membres	73.590 €	23,43 %
La Région	70.680 €	22,50 %
Le Département	65.256 €	20,77 %
Le PAPAO	1.493 €	0,48 %
TOTAL	314.129 €	100,00 %

Pour 2010, outre le suivi des actions en cours (Prêts d'Honneur Orne Initiatives, actions du Contrat de Pays, programme LEADER, dossier méthanisation, 1% paysage et développement pour l'A88), nous aurons à mettre en place une nouvelle OCM, la réflexion pour un nouveau Pôle d'Excellence Rurale les projets ci-dessus ainsi que ceux qui ne manqueront pas d'émerger.

CHARGES FONCTIONNEMENT	budget ann prévis 2009	réal 9 mois 2009	taux de consom	budget ann prévis 2010	Prévisionnel 2009/2010
fournitures de bureau	6 000,00 €	4 382,12 €	73,04%	6 000,00 €	100,00%
investissements	0,00 €	289,80 €	#DIV/0!	0,00 €	#DIV/0!
Site internet	680,00 €	629,10 €	92,51%	650,00 €	95,59%
location copieur	1 531,00 €	1 148,16 €	74,99%	1 531,00 €	100,00%
loyer	9 168,00 €	7 055,64 €	76,96%	9 168,00 €	100,00%
Charges locatives	7 280,00 €	5 250,00 €	72,12%	7 280,00 €	100,00%
Entretien, agencement, installation	1 815,00 €	1 374,12 €	75,71%	1 815,00 €	100,00%
Maintenance borne interactive A28	765,00 €	750,84 €	98,15%	765,00 €	100,00%
assurances multirisques	541,00 €	550,14 €	101,69%	560,00 €	103,51%
ouest France	222,00 €	242,00 €	109,01%	250,00 €	112,61%
journal de l'orne	60,00 €	58,80 €	98,00%	60,00 €	100,00%
reveil normand	65,00 €	63,30 €	97,38%	65,00 €	100,00%
Village magazine	25,00 €	0,00 €	0,00%	25,00 €	100,00%
100 % basse normandie	21,00 €	0,00 €	0,00%	0,00 €	0,00%
Documentations diverses	150,00 €	20,00 €	13,33%	150,00 €	100,00%
Adhésion ETD	300,00 €	300,00 €	100,00%	300,00 €	100,00%
Adhésion FFC	800,00 €	800,00 €	100,00%	800,00 €	100,00%
Adhésion FRPAT	1 575,00 €	1 785,00 €	113,33%	1 785,00 €	113,33%
Adhésion CAUE	25,00 €	25,00 €	100,00%	25,00 €	100,00%
Adhésion APFP	150,00 €	150,00 €	100,00%	150,00 €	100,00%
LEADER France				500,00 €	
formation des salariés	1 000,00 €	60,00 €	6,00%	1 000,00 €	100,00%
comptabilité et salaires	5 295,00 €	5 255,12 €	99,25%	5 900,00 €	111,43%
Commissaire aux comptes	1 950,00 €	1 973,40 €	101,20%	2 020,00 €	103,59%
frais de déplacements c domer	5 775,00 €	3 801,68 €	65,83%	5 544,00 €	96,00%
frais de déplacements e reussner	2 310,00 €	1 720,68 €	74,49%	2 310,00 €	100,00%
frais de déplacements l villedieu	3 234,00 €	1 767,94 €	54,67%	2 772,00 €	85,71%
frais de déplacements nouveau salarié	0,00 €	0,00 €	#DIV/0!	0,00 €	#DIV/0!
frais de déplacements des stagiaires	1 680,00 €	1 820,30 €	108,35%	1 470,00 €	87,50%
frais de mission et réception	4 950,00 €	2 612,02 €	52,77%	4 400,00 €	88,89%
affranchissements	9 900,00 €	6 392,79 €	64,57%	8 800,00 €	88,89%
location satas	490,00 €	822,98 €	167,96%	500,00 €	102,04%
tel, fax, internet	4 413,00 €	3 491,79 €	79,13%	4 180,00 €	94,72%
taxe formation professionnelle	1 950,00 €	1 862,97 €	95,54%	1 950,00 €	100,00%
taxes foncières	3 548,00 €	2 583,36 €	72,81%	3 548,00 €	100,00%
gratifications stagiaires	3 000,00 €	3 877,14 €	129,24%	3 000,00 €	100,00%
salaire net c domer	46 436,00 €	33 431,47 €	71,99%	47 133,00 €	101,50%
salaire net e reussner	23 816,00 €	17 105,57 €	71,82%	24 170,00 €	101,49%
salaire net l villedieu	21 060,00 €	15 151,45 €	71,94%	21 372,00 €	101,48%
salaire net s lory	17 056,00 €	12 117,71 €	71,05%	17 316,00 €	101,52%
salaire net nouveau salarié	0,00 €	0,00 €	#DIV/0!	0,00 €	#DIV/0!
charges totales (S + P)	92 112,80 €	59 358,00 €	64,44%	96 377,00 €	104,63%
taxes sur les salaires	6 000,00 €	4 211,00 €	70,18%	5 600,00 €	93,33%
visites médicales	360,00 €	289,72 €	80,48%	298,00 €	82,78%
Frais de banque	0,00 €	22,26 €	#DIV/0!	40,00 €	#DIV/0!
SOUS TOTAL 1 FONCTIONNEMENT	287 508,80 €	204 603,37 €	71,16%	291 579,00 €	101,42%
Plaquette Leader	3 000,00 €	1 707,89 €	56,93%		0,00%
Salon de la randonnée	1 300,00 €	1 375,35 €	105,80%	1 500,00 €	115,38%
Guide touristique	4 500,00 €	4 174,04 €	92,76%		0,00%
Eductours + marché du Pin	500,00 €	88,94 €	17,79%	500,00 €	100,00%
Café de Pays	0,00 €	350,00 €	#DIV/0!	1 050,00 €	#DIV/0!
PER 1 calendrier	3 000,00 €	2 828,54 €	94,28%		0,00%
Guide des services	18 000,00 €	28 275,46 €	157,09%		0,00%
étude OCM	35 000,00 €	0,00 €	0,00%		0,00%
étude OPAH	35 000,00 €	0,00 €	0,00%		0,00%
Révision site web	10 000,00 €	7 990,47 €	79,90%		0,00%
Route touristique des Châteaux du PAPA0				10 000,00 €	#DIV/0!
Acquisition MP3 et CD + traduction				1 500,00 €	#DIV/0!
Document sur la MOBILITE				6 000,00 €	#DIV/0!
TOTEM D'INFORMATION / MOBILITE				2 000,00 €	#DIV/0!
SOUS TOTAL 2 ACTIONS/INVESTISSEMENTS	110 300,00 €	46 790,69 €	42,42%	22 550,00 €	20,44%
Divers					
TOTAL BUDGET FONCTIONNEMENT	397 808,80 €	251 394,06 €	63,19%	314 129,00 €	78,96%

DECISIONS

1 - Validation du budget prévisionnel 2010, s'élevant au montant total de 314.129 €,

2 – Lancement de l'appel à cotisations pour 2010, sur la base actuelle de 1,30 € par an et par habitant pour les communautés de communes et pour La Genevraie, et 2,60 € par an et par ressortissant pour les chambres consulaires.

3 – Solliciter auprès des différentes instances, le bénéfice de toutes subventions possibles pour l'animation du Pays, l'animation et la gestion du programme européen Leader et le financement des actions figurant dans les projets du Pays.

DECISION

Proposition 1 acceptée – rejetée

Proposition 2 acceptée – rejetée

Proposition 3 acceptée – rejetée

12 - ANNEXES

1 – STATUTS DU PAYS

2 – COMPOSITION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

3 – COMPOSITION DU BUREAU

4 – COMPTES 2009

5 – RAPPEL DES OBJECTIFS ET AXES STRATEGIQUES

6 – CONVENTION TERRITORIALE CADRE

7 – CONVENTION DE PARTENARIAT RÉGION / DÉPARTEMENT

**8 – CONVENTION DU VOLET TERRITORIAL DU CONTRAT DE PROJET
ETAT / REGION 2008-2010**

&&&&&&